

Übersicht

BWL	2
International Business	22
Intercultural Management	28
VWL	32
Recht	38
Mathe / Statistik	42
Technik der Finanzbuchführung	44
Grundlagen Informationsmanagement	46
Wissenschaftliches Arbeiten	48
Methoden- und Sozialkompetenz	50
Sprache	54
Praxismodule	66



Modul: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Grundlagen der	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Böhm, Prof.
Betriebswirtschaftslehre			BW	Dr. Brandenburger,
				DHBW Mannheim

Verortung des Mod	luls im Studienverlauf		
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
1	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	1 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsfor	men		
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Gruppenarbeit	 Klausur 	■ ja	120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Nach Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden einen fundierten Überblick über betriebswirtschaftliches Basiswissen aus entscheidungs- und systemorientierter Perspektive. Aufbauend auf den grundlegenden Zusammenhängen betriebswirtschaftlichen Denkens lernen sie die wesentlichen rahmengebenden konstitutiven Entscheidungsfelder ebenso kennen wie die Teilaufgaben im unternehmerischen Entscheidungszyklus. Aufbauend auf diesen grundlegenden Inhalten kennen die Studierenden die wesentlichen Elemente des wirtschaftlichen Leistungsprozesses einer Unternehmung. Sie erkennen und verstehen die Determinanten internationaler Geschäftstätigkeit als Rahmenbedingung international agierender Unternehmen, können sie analysieren und kritisch bewerten. In Abgrenzung zum Modul "International Business I" lernen die Studierenden Inhalte kennen, die vorrangig gesamtwirtschaftliche Aspekte betreffen und unternehmensexterne, nicht im Verfügungsbereich der Unternehmen liegende Faktoren umfassen. Sie kennen und verstehen Ansätze zur Erklärung von Internationalem Handel sowie Direktinvestitionen und können diese bewerten.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden kennen die Zieldimensionen einer Unternehmung zur Befriedigung divergierender Ansprüche unterschiedlicher Interessengruppen. Sie haben sich intensiv mit alternativen Rationalitätsprinzipien des Wirtschaftens aus ökonomischer, politischer, sozialer, ökologischer und ethischer Perspektive auseinander gesetzt und einen ersten Einblick in die vielfältigen Dimensionen verantwortlicher Unternehmensführung gewonnen. Sie sind in der Lage, Entwicklungen im Rahmen der Globalisierung z.B. anhand internationaler Organisationen zu erkennen, zu verarbeiten und zu bewerten. Die Ziele, die Struktur und der Einfluss auch supranationaler Nicht-Regierungs-Institutionen sowie die Bedeutung regionaler Wirtschaftszusammenschlüsse sind bekannt und werden bei der Bildung von Einstellungen und individuellen Wertordnungen berücksichtigt. Die Studierenden können konstruktiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben ihre Kompetenz nach Abschluss des Moduls durch eine erste kritische Auseinandersetzung mit ökonomischen Fragestellungen dahingehend verbessert, dass sie ein grundlegendes Verständnis für die Notwendigkeit einer modellhaften Analyse betrieblicher Phänomene erworben haben. Sie verfügen auf der Grundlage des entscheidungs- und systemorientierten Denkens über ein grundlegendes Analyse-

	muster, mit dem sie im weiteren Verlaufe ihres Studiums einfache wie komplexe Prob-
	lemstellungen zielorientiert strukturieren und einer Lösung zuführen können. Bereits
	jetzt sind die Studierenden in der Lage, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer
	einfachen betriebswirtschaftlichen Argumentation zu reflektieren und zu begründen. Die
	Kenntnis der Determinanten internationaler Geschäftstätigkeit ermöglicht es, die be-
	triebswirtschaftliche Herangehensweise in einen grundlegenden internationalen Kontext
	einzubinden. Vorhandene Deutungsmuster und Erklärungsansätze werden um interna-
	tionale Themen erweitert. So sollen die Studierenden zu einer vielseitigeren Sichtweise
	betriebswirtschaftlicher Phänomene gelangen, um die Komplexität weltweiter Wirt-
	schaftsbeziehungen erkennen und würdigen zu können.
Übergreifende	Die Studierenden kennen die Zielsetzungen der Betriebswirtschaftslehre als Wissen-
Handlungskompetenz:	schaft und die unterschiedlichen Vorgehensweisen betriebswirtschaftlicher Forschungs-
	konzeptionen. Sie können einfache Problemstellungen im Rahmen des Leistungs- und
	Führungsprozesses einer Unternehmung unter Verwendung der betriebswirtschaftli-
	chen Fachsprache beschreiben. Die Studierenden können nach Abschluss dieses Mo-
	duls klar definierte Entscheidungsprobleme mit grundlegenden betriebswirtschaftlichen
	Methoden selbstständig analysieren und einfache Erklärungsansätze formulieren. Hier-
	bei beziehen sie externe, international ausgerichtete Einflussfaktoren in Analyse und
	per beziehen sie externe, international ausgenontete Elillussiaktoren in Analyse und

	Synthese ein.	in Anaiy	se una
Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Grundlagen der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre	36	54
le und Methoden der Betriel	misches und soziales System – Wissenschaftstheoretische Grundpositionen doswirtschaftslehre – Unternehmensumwelt – Managementphilosophie, Vision, Managements – Rechtsformen, Verfügungsrechte und Unternehmensverfassi	Ziele, E	ntschei-
3	ortentscheidungen – Dimensionen des Wertschöpfungsprozesses im Überblick	0	izeritia-
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Determinanten internationaler Geschäftstätigkeit	24	36
•	ternationalem Handel und Direktinvestitionen – Staatliche Einflussnahme auf strumente (z.B. Protektionismus) – Regionale und wirtschaftliche Integration - nationaler Organisationen		

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Cavusgil, S. T.; Knight, G.; Riesenberger, J. R.: International Business Strategy, Management and the New Realities, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall
- Hugentobler, W.; Schaufelbühl, K.; Blattner, M.: Betriebswirtschaftslehre für Bachelor, Zürich, Stuttgart: UTB/Orell Füssli
- Jung, H.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München: Oldenbourg
- Vahs, D.; Schäfer-Kunz, J.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre: Lehrbuch mit Beispielen und Kontrollfragen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Wöhe, G.; Döring, U.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München: Vahlen



Modul: Grundfunktionen der Betriebswirtschaftslehre

Formale Angaben	zum Modul								
Studiengang			Studienrichtung				Vertiefung		
BWL			BWL-Internationa	I Busin	ess				
Modulbezeichnung	<u> </u>	Spra	ache des Moduls	Modul	-Nr.		Version	Modulve	rantwortlicher
Grundfunktionen de triebswirtschaftsleh	r Be-		sch/englisch				29.05.2011 BW	Prof. Dr.	
Verortung des Mo	duls im Stud	dienve	erlauf						
Semester Semester			en für die Teilnah	me	Modula	art		Moduldaue	er
2			Betriebswirtschafts			nodul, Ke	rnmodul	1 Semester	•
Eingesetzte Lehr-	und Drüfund	~~{~	20.00						
Lehr- und Lernmet		gstorr	nen Prüfungsleistung	ion		Ronoto	et ja/nein	Prüfungsu	ımfang
Lehrgespräch, Übu	ngen		Klausur	Jen		• ja	н јалненн	■ 150 M	
Loringcopracii, Obai	19011		Madodi			Jα		100 101	indion .
Workload und EC	rs								
Workload	shoo yon 20		Insgesamt:					240 Std.	ECTS-Punkte
(in Std., ein Vielfac	illes voll su	' [davon Präsenzze	it (Vorles	ungs- und	d Prüfung	szeit)	96 Std.	
		-	davon Selbststud	lium				144 Std.	8
Qualifikationsziele	und Kompe	etenze	en						
Sachkompetenz:			Mit diesem Modul schiedlichen Elem Abbildung im inter des Warenflusses tungserstellung ver faktoren auf die Derozess der Die Grundideen, Aufg von Marktprozess der Marketinginstr Ausgehend von dit tung der Kosten- uwirtschaftlichen Preduktions- und alternativen Koste die grundsätzlicher enden kennen et rechnerischer Erker	ente de nen Reconstreat ur dienstleistu aben un erläu umente stesen Er und Leis excesse Kostentlenrechnun Schrittbenso dienntnisse	s Wertsol chenwerk chenwerk chen B ch	höpfungs gewonne esonderh hier insbe alität entvelung her den des haben er ung von en sind of sie immen selkufbau ein hkeiten u Erlösseite	prozesses e en. Sie kenne neiten mater esondere ein vickelt und k estellen. Die Marketing de in Verständr Kundenproz die Studieren die quantita ng einzuscha stande, unte estständig zu es Kostenree and Grenzen	iner Unternern die Ziele und Ziele und Verständnis önnen eine Studierend arlegen und dis für das Zessen gewoden in der Live Abbildun ätzen. Auf der schiedliche Izuordnen, und hungssyste der Übertra	chmung und ihre und Organisation materieller Leister die Einfluss-Verbindung zum den können die die Komplexität dusammenwirken nnen. Lage, die Bedeung der leistungser Grundlage der Fragestellungen und beherrschen ems. Die Studiegbarkeit kosten-
Sozial-ethische Ko	ompetenz:		Die Studierenden Grenzen der infor mit den sich dabe nungsfeldern kritis Abbildung der lauf Kosten- und Leis	matione ei ergeb ch ause fenden b	llen Beeir enden ök inander g etrieblich	nflussung conomiscl esetzt. G en Leistu	yvon Mensc hen, sozialei leichermaße ungserstellun	hen kennen n wie auch n sind ihnen g und -verw	und haben sich ethischen Span- die Grenzen der ertung durch die

Selbstkompetenz:	Die Studierenden können Daten und Informationen aus diversen internen wie externen Quellen sammeln, grundsätzlich bewerten und nach vorgegebenen Kriterien aufbereiten. Sie können die zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zunehmend selbstständig zum Wissenserwerb nutzen. Sie sind in der Lage, vorgegebene Methoden auf konkrete Problemstellungen selbstständig anzuwenden. Die Studierenden sind offen für Anregungen und haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer betriebswirtschaftlichen Argumentation zu verteidigen. Sie können hierbei mit Kritik umgehen und adäquat kritisieren.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über einen fundierten Überblick über die zentralen Fragestellungen des betrieblichen Wertschöpfungsprozesses und seiner quantitativen Abbildung. Neben grundlegenden Erkenntnissen zu Fragen der Waren-/Materialwirtschaft und der Logistik haben die Studierenden insbesondere ein Verständnis für die Marketingorientierung einer Unternehmung und die damit verbundene Anwendung der Instrumente des Marketing-Mix erarbeitet. In diesem Modul erwerben die Studierenden gleichermaßen Handlungskompetenzen in der Anwendung praktisch erprobter Systeme der Kostenrechnung. Die Studierenden können die verschiedenen Perspektiven des Wertschöpfungsprozesses in der Logik und Sprache des internen Rechnungswesens abbilden, analysieren und bewerten sowie grundlegende Empfehlungen zur strukturellen Ausgestaltung des jeweils geeigneten Kostenrechnungssystems aussprechen und begründen.

Leneinheiten und Inhalte Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Kernelemente der internen Wertschöpfung	24	36
,			
•	üter – Beschaffung – Produktion von Sach- und Dienstleistungen – Lagerwirts	chaft – Lo	ogistik –
Materielle und immaterielle G		chaft – Lo	ogistik – 54
Materielle und immaterielle G Entscheidungskalküle (Lehr- und Lerneinheit 2):	Güter – Beschaffung – Produktion von Sach- und Dienstleistungen – Lagerwirts Marketing Kundenbindung – Marketing-Mix – Marketingplanung und -kontrolle – Market	36	54

Produktions- und kostentheoretische Grundlagen – Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung – Systeme der Voll- und Teilkostenrechnung – Betriebsergebnisrechnung – Entscheidungen mit Kostenrechnungsdaten

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bruhn, M.: Marketing: Grundlagen für Studium und Praxis, Wiesbaden: Gabler
- Coenenberg, A. G.; Fischer, Th. M.; Günther, Th.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Corsten, H.; Gössinger, R.: Dienstleistungsmanagement, München, Wien: Oldenbourg
- Kirsch, J.; Müllerschön, B.: Marketing kompakt, Sternenfels: Verlag Wissenschaft & Praxis
- Meffert, H.: Marketing. Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung. Konzepte Instrumente Praxisbeispiele, Wiesbaden: Gabler
- Schweitzer, M.; Küpper, H.-U.: Systeme der Kosten- und Erlösrechnung, München: Vahlen



Modul: Unternehmensrechnung

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Unternehmensrechnung	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Simon,
			BW	DHBW Ravensburg

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
3	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre und Grundfunktionen der Betriebswirtschaftslehre	Pflichtmodul, Kernmodul	1 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch	Klausur	■ ja	■ 180 Minuten

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	270 Std.	ECTS-Punkte	
(iii Stu., eiii vieliaches von 30)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	99 Std.	_	
	davon Selbststudium	171 Std.	9	

			i			
Qualifikationsziele und Kompetenz						
Sachkompetenz:	grundlegenden Bestandteilen und können seine Bedeutung als wichtiges Kommunikationsinstrument eines Unternehmens mit seinen Interessengruppen (stakeholder) einschätzen. Hierzu verfügen sie über die wesentlichen Kenntnisse zur Durchführung einer Jahresabschlussanalyse. Sie haben außerdem die wesentlichen Unterschiede zwischen den Anforderungen einer Bilanzierung nach der HGB-Rechnungslegung und der IAS/IFRS-Bilanzierung verstanden und können deren Konsequenzen analysieren. Die Studierenden kennen und verstehen im Weiteren die Grundlagen finanzwirtschaftlicher Entscheidungsfelder im Kontext von Finanzmärkten und Finanzinstitutionen und sind in der Lage, unter diesen Implikationen eine grundlegende Finanzplanung einer Unternehmung zu erstellen und auf ihre Tragfähigkeit hin zu beurteilen. Darüber hinaus kennen die Studierenden die relevanten Verfahren der Investitions- und Finanzierungsrechnung und können diese kritisch bewerten und adäquat anwenden. Die Studierenden kennen ebenfalls die relevanten Steuerarten im Kontext von Steuersystem und Besteuerungsprinzipien und sind in der Lage, die durch Steuern ausgelösten betriebswirtschaftlichen Entscheidungswirkungen zu beschreiben und zu analysieren.					
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis für die B politischer Kommunikation gegenüber alternativen Anspmung, können deren Folgen für die Reputation der Un diese Erkenntnisse in unternehmerische Entscheidunge gilt für die Fragen der Besteuerung und der Steuergerecl Die Studierenden sollen effektiv in einer Arbeitsgruppe leitung übernehmen können.	spruchsgr nternehm Jen einflie chtigkeit.	ruppen der Unterneh- nung einschätzen und ßen lassen. Gleiches			
Selbstkompetenz:	Die Studierenden stellen gezielt Verständnisfragen, bete Diskussionen und übernehmen zunehmend Mitverantwokönnen ihren Standpunkt unter Heranziehung einer fund Argumentation begründen und sind in der Lage, die Anzelnen erlernten Verfahren vor dem Hintergrund kon Unternehmen kritisch zu reflektieren und zu bewerten.	vortung fü dierten be Inwendun	ür den Lernerfolg. Sie etriebswirtschaftlichen agsprämissen der ein-			

Übergreifende Handlungskompetenz:

Die Studierenden erwerben ein fundiertes konzeptionelles wie methodisches Wissen zu Fragen der Unternehmensrechnung sowie der Bedeutung dieses Themenkomplexes für die Führungspraxis. Sie werden mit unterschiedlichen quantitativ fundierten Konzeptionen und Perspektiven der Unternehmenssteuerung vertraut gemacht, erkennen die Integration in den Gesamtplanungszyklus einer Unternehmung und werden mit den interdependenten Wirkungsmustern unternehmerischer Entscheidungen in ergebnis- wie liquiditätsorientierter Sicht vertraut. Darüber hinaus entwickeln die Studierenden ein kritisch reflektiertes Grundverständnis für alternative Bilanzierungsund Finanzierungsphilosophien sowie die sich daraus ergebenden Besteuerungsimplikationen im Gesamtzusammenhang.

Lerneinheiten und Inhalte				
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)	
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Bilanzierung und Grundzüge der Jahresabschlussanalyse	44	76	
Ziele und Aufgaben des Jahresabschlusses – bilanzielle Rechtsgrundlagen – Grundsätze ordnungsmäßig Ausweis-, Ansatz- und Bewertungsvorschriften – Internationale Rechnungslegungsregeln (IAS/IFRS) im Ül züge der quantitativen und qualitativen Jahresabschlussanalyse				
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Finanzierung und Investition	33	57	
Finanzwirtschaftliche Ziele und Aufgaben – Finanzmärkte, Finanzinstitutionen und kapitalmarktorientierte Informationssysteme – Finanzierungsarten und Finanzierungsquellen – Finanz- und Liquiditätsplanung – Grundlagen der Investitionsplanung – Verfahren der Investitionsrechnung				
(Lehr- und Lerneinheit 3):	Betriebliche Steuerlehre	22	38	
Steuersystem – Besteuerungsverfahren – Steuerarten (Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer, Umsatzsteuer) – Besteuerungswirkungen ausgewählter betrieblicher Entscheidungen – Europäische Steuerharmonisierung				

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Baetge, J.; Kirsch, H.-J.; Thiele, St.: Bilanzen, Düsseldorf: IDW-Verlag
- Coenenberg, A. G.; Haller, A.; Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Ermschel, U.; Möbius, Ch.; Wengert, H.: Investition und Finanzierung, Heidelberg: Physika
- Haberstock, L.; Breithecker, V.: Einführung in die Betriebswirtschaftliche Steuerlehre. Mit Fallbeispielen, Übungsaufgaben und Lösungen, Berlin: Erich Schmidt
- Pape, U.: Grundlagen der Finanzierung und Investition: Mit Fallbeispielen und Übungen, München: Oldenbourg
- Perridon, L.; Steiner, M.; Rathgeber, A. W.: Finanzwirtschaft der Unternehmung, München: Vahlen



Modul: Organisation und Personal

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL			

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Organisation und Personal	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Simon,
_	_		BW	DHBW Ravensburg

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
4	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre	Pflichtmodul, Kernmodul	1 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch	Klausur	■ ja	■ 120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
,	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	55 Std.	_
	davon Selbststudium	95 Std.	5

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden kennen die grundlegenden Theorien und Konzepte der Organisationsgestaltung. Sie besitzen fundierte Kenntnisse über unterschiedliche Formen und Modelle der Aufbau- und Ablauforganisation sowie über die dabei zu berücksichtigenden Einflussfaktoren und Gestaltungsprinzipien. Auf dieser Basis können sie praktische Organisationskonzepte qualifiziert beurteilen. Gleichermaßen sind sie mit Gestaltungsformen interorganisatorischer Zusammenarbeit vertraut. Die Studierenden lernen die Relevanz personalpolitischer Entscheidungen für das Gesamtunternehmen zu würdigen. Sie verfügen im Bereich der betrieblichen Personalarbeit über fundierte Kenntnisse und sind in der Lage, selbstständig Aufgabenstellungen mittlerer Komplexität zu lösen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein Verständnis für die verhaltensgestaltende Kraft organisatorischer Regelungen entwickelt und sind in der Lage, alternative Gestaltungsoptionen situativ verantwortungsvoll einzusetzen. Gleichermaßen haben sie ein tiefergehendes Verständnis für die soziale Verantwortung der betrieblichen Personalarbeit entwickelt. Die Studierenden sollen effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten und die Gruppenleitung übernehmen können.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden können ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten betriebswirtschaftlichen Argumentation begründen. Sie können alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb nutzen. Dabei können sie Routineforschungsaufgaben unter Anleitung übernehmen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden erkennen die aktuelle Bedeutung der organisatorischen Gestaltung als wesentliches Element im Managementprozess und können den Beitrag organisationspolitischer Entscheidungen für die Unternehmenssteuerung beurteilen. Dabei sind ihnen klassische Konzepte ebenso wie aktuelle Muster betrieblicher Strukturierung innerhalb von Unternehmungen wie unternehmensübergreifend vertraut. Sie erlernen ebenso die Anwendung von Instrumenten der betrieblichen Personalarbeit in einzelnen Handlungsfeldern, die Interdependenz und Integration von personalwirtschaftlichen Maßnahmen, die Erklärung und Prognose von personalwirtschaftlichen Phänomenen sowie deren Relevanz für die betriebliche Praxis. Letztlich entwickeln die Studierenden ein Verständnis für den Gesamtzusammenhang von organisatorischer Gestaltung und betrieblicher Personalarbeit.

Lerneinheiten und Inhalte					
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)		
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Grundzüge der Unternehmensorganisation	22	38		
	Organisationstheorie und Organisationspraxis – Formen der Aufbau- und Ablauforganisation – Neuere Entwicklungen der				
Unternehmensorganisation – Neuere Formen interorganisationaler Zusammenarbeit (Lehr- und Lerneinheit 2): Betriebliche Personalarbeit 33 57					
(Lenr- und Lerneinneit 2):	Betriebliche Personalarbeit	33	57		
Ziele und Aufgaben der betrieblichen Personalarbeit – Personalbedarfsplanung – Personalbeschaffung, Personalabbau –					
Personaleinsatz – Entlohnung und betriebliche Sozialpolitik – Personalentwicklung – Grundzüge des Personalmarketing					

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bea, F. X.; Göbel, E.: Organisation. Theorie und Gestaltung, Stuttgart: Lucius & Lucius
- Bröckermann, R.: Personalwirtschaft: Lehr- und Übungsbuch für Human Resource Management, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Jung, H.: Personalwirtschaft, München, Wien: Oldenbourg
- Scholz, Ch.: Personalmanagement. Informationsorientierte und verhaltenstheoretische Grundlagen, München: Vahlen
- Vahs, D.: Organisation: Ein Lehr- und Managementbuch, Stuttgart: Schäffer-Poeschel

В	es	O	na	er	ne	Ιτ



Modul: Integriertes Management

Formale Angaben zum Modul					
Studiengang Studienrichtung Vertiefung					
BWL	BWL-Internatio	nal Business			

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Integriertes Management	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Simon,
	-		BW	DHBW Ravensburg

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre, Grundfunktionen der Betriebswirtschafts- lehre, Unternehmensrechnung, Organisa- tion und Personal	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch	 Klausur 	■ ja	■ 120 Minuten

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte	
,	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.		
	davon Selbststudium	120 Std.	6	

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden sind mit den verschiedenen Ansätzen der Mitarbeiter- und Unter- nehmensführung vertraut und können dieses Wissen mit Ansätzen der neueren Ma- nagementforschung verknüpfen. Sie haben sich mit den zentralen Einflussgrößen auf den Führungserfolg auseinander gesetzt und ein umfassendes Verständnis für eine situative Interpretation des Führens von Unternehmungen entwickelt. Sie sind in der Lage, anhand von Fallstudien managementbezogene Probleme mehrdimensional zu analysieren, in ihrer sachlich-inhaltlichen wie sozial-motivationalen Vernetzung zu ver- stehen, ergebnisorientiert aufzubereiten und Lösungsstrategien selbstständig zu entwi- ckeln.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein Gefühl für vielschichtige und komplexe Probleme im Führungsalltag von Unternehmungen entwickelt und können konstruktiv mit dieser Situation umgehen. Sie sind sich ihrer besonderen Verantwortung im Prozess der Unternehmens- wie Mitarbeiterführung bewusst und haben sich mit den vielfältigen normativen Fragestellungen einer umfassenden Managementethik auseinander gesetzt. Sie können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten und sind in der Lage, die Gruppenleitung zu übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden können Verantwortung für die eigene Arbeit übernehmen und diese kritisch evaluieren. Sie können auch mit kritischen Kommentaren über die eigene Leistung konstruktiv umgehen. Sie haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation zu begründen. Sie stellen gezielt Verständnisfragen, beteiligen sich theoretisch fundiert an differenzierten fachlichen Diskussionen und übernehmen Mitverantwortung für den Lernerfolg. Sie können dem Lehrenden angemessen Feedback geben. Sie sind sich aber zugleich der Grenzen der Erklärungskraft theoretischer wie praktischer Konzepte im Führungsalltag bewusst. Die Studierenden können alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb nutzen. Dabei können sie Routineforschungsaufgaben mit minimaler Anleitung übernehmen.

Übergreifende	Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über umfassende und detail-			
Handlungskompetenz:	lierte Kenntnisse der wichtigsten Führungstheorien und ihrer Implikationen auf die Rea			
	lisierung praktischer integrativer Führungskonzeptionen. Sie sind in der Lage, alternati-			
	ve Ansätze zu bewerten, kritisch miteinander zu vergleichen und auf ihre praktische			
	Arbeit sowie auf die Situation ihres Ausbildungsunternehmens zu übertragen. Die Stu-			
	dierenden sind mit den grundlegenden Fragestellungen und Methoden zur Initiierung			
	wie Steuerung von unternehmerischen Änderungsprozessen vertraut.			

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Unternehmensführung	30	60
Normatives Management – Strategisches Management – Operatives Management – Managementsysteme			
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Mitarbeiterführung	30	60
Unternehmenskultur – Führungsstile, Führungsmodelle – Anreizsysteme – Konfliktmanagement – Kommunikation und Motivation			

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bea, F. X.; Göbel, E.: Organisation. Theorie und Gestaltung, Stuttgart: Lucius & Lucius
- Bleicher, K.: Das Konzept Integriertes Management, Berlin, New York: Campus
- Dillerup, R.; Stoi, R.: Unternehmensführung, München: Vahlen
- Rosenstiel, L. v.; Regnet, E.; Domsch, M. E.: Führung von Mitarbeitern: Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Welge, M.; Al-Laham, A.: Strategisches Management. Grundlagen Prozess Implementierung, Wiesbaden: Gabler
- Wunderer, R.: Führung und Zusammenarbeit. Eine unternehmerische Führungslehre, Köln: Luchterhand



Modul: Integrationsseminar zu ausgewählten Managementthemen

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Modul	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Integrationsseminar zu aus-	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Simon,
gewählten Managementthemen			BW	DHBW Ravensburg

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 oder 6	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre, Grundfunktionen der Betriebswirtschafts- lehre, Unternehmensrechnung, Organisa- tion und Personal	Pflichtmodul, Kernmodul	1 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrveranstaltung	 Seminararbeit mit 	■ ja (2/1)	 15 Seiten/Studierender
	Gruppen-Präsentation		 30 Minuten/Gruppe

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	50 Std.	_
	davon Selbststudium	100 Std.	5

Qualifikationsziele und Kompet	Qualifikationsziele und Kompetenzen		
Sachkompetenz:	Die Studierenden erhalten einen vertieften Einblick in dogmengeschichtliche oder aktuelle Fragen des Managements von Unternehmungen, in allgemeine oder branchenbezogene Aspekte der Unternehmens- und/oder Mitarbeiterführung, in theoretische und/oder praktische Konzepte der Unternehmenssteuerung.		
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden erhalten die Möglichkeit, ihre eigene Wertebasis kritisch zu hinterfragen und in einem intensiven Diskurs mit den Seminarteilnehmern weiterzuentwickeln.		
Selbstkompetenz:	Die Studierenden erhalten die Möglichkeit, ihre eigene inhaltlich/theoretische wie methodische Argumentationsbasis zu überprüfen, zu hinterfragen und kritisch zur Diskussion zu stellen. Sie lernen insbesondere, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation zu begründen. Sie entwickeln ein Gefühl für vielschichtige Problemstellungen und können konstruktiv mit komplexen, schlechtstrukturierten Situationen umgehen.		
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden erhalten eine Plattform, auf der sie den Umgang mit komplexen und schlecht strukturierten Problemstellungen einüben können, um sich so auf die zukünftigen beruflichen Herausforderungen im Führungsumfeld vorzubereiten. Durch die Beschäftigung mit systemischer Komplexität lernen sie in der Endphase ihrer Ausbildung, Komplexität nicht als Last, sondern als Herausforderung und Chance zu begreifen. Sie erhalten hierzu die Möglichkeit, sowohl mit geeigneten theoretisch-modellhaften Konstrukten wie mit sinnvollen pragmatischen Lösungsmethoden die gestellten umfassenden Fragen einer konstruktiven Lösung zuzuführen und einer intensiven Diskussion auszusetzen.		

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Integrationsseminar Management	50	100

Gegenstand des Seminars ist es, aktuelle Entwicklungen der Managementlehre oder alternativ Entwicklungen des Managements der spezifischen Branche wissenschaftlich fundiert aufzuarbeiten und mit aktuellen Fragen der Unternehmenspraxis zu verknüpfen.

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

Aktuelle Literatur entsprechend der thematischen Seminar-Ausrichtung



Modul: Wahlmodul International Marketing

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wahlmodul International Marketing	englisch/deutsch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Hardock, DHBW Stuttgart

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	Keine	Wahlpflichtmodul, Kern-	2 Semester
		modul	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Gruppenarbeit,	Wenn Wahlmodul I: Klausur	■ ja	 150 Minuten
Übungen und Fallstudien	 Wenn Wahlmodul II: Klausur 	■ ja	 150 Minuten bzw.
	oder Seminararbeit		 10-15 Seiten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	240 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	80 Std.	8
	davon Selbststudium	160 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden erwerben vertiefte Kenntnisse der Marktforschung auf internationalen Märkten und sind in der Lage, einen problemgerechten Ansatz zur Bearbeitung eines empirischen Forschungsprojekts zu entwickeln. Sie haben ihre Kenntnisse über Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes ausgewählter Marketing-Mix-Instrumente im internationalen Kontext vertieft (z.B. marktgerechte Gestaltung der unternehmerischen Leistungen, Aufbau situationsspezifischer Kommunikationskonzepte, Entwurf einer zielgerichteten Markenpositionierung und -führung, vertikales Marketing oder Preis- und Konditionenpolitik, und zwar jeweils aus internationaler Perspektive).
	Ferner erkennen die Studierenden, wie Kaufentscheidungen von Konsumenten/Organisationen zustande kommen, und können die Optionen zu deren Beeinflussung einsetzen. Sie verstehen, wie durch Kundenmanagement der Aufbau langfristiger Beziehungen zu den Kunden gelingen kann, und können die entsprechenden Instrumente situationsgerecht einsetzen. Die dabei fokussierte Perspektive ist durchgängig internationaler Art und kann zusätzlich institutionelle Aspekte in den Vordergrund stellen. Schließlich können die Studierenden die rechtlichen Grenzen von Marketingmaßnahmen realistisch einschätzen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden vertiefen im Rahmen dieses Moduls ihr Bewusstsein für die Möglich- keiten und Probleme der Beeinflussung von Menschen durch Marketinginstrumente und setzen sich mit den sich dabei ergebenden ökonomischen, sozialen wie auch ethischen Spannungsfeldern tiefergehend kritisch auseinander. Sie sind sensibilisiert für die Ein- haltung ethischer und wissenschaftlicher Standards bei der Durchführung empirischer Untersuchungen. Sie können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten, die Gruppen- leitung anerkennen und ggf. selbst übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb zu nutzen und Methoden der Marketingforschung unter minimaler Anleitung anhand konkreter Problemstellungen (Projekte) selbstständig anzuwenden. Sie haben ein Bewusstsein für die Komplexität realer Fragestellungen entwickelt und können eigene Lösungsvorschläge machen. Sie übernehmen Verantwortung für

	ihre Arbeit, können diese evaluieren und mit kritischen Kommentaren konstruktiv umgehen. Sie stellen gezielt Verständnisfragen, beteiligen sich aktiv an differenzierten fachlichen Diskussionen und sind offen für Anregungen. Sie vermögen ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation zu begründen und zu verteidigen. Sie sind imstande, den Lehrenden angemessen Feedback zu geben.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, ihr Marketingwissen sowie ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten in diesem Feld auf neue Situationen zu übertragen und professionelle Problemlösungen zu entwickeln. Sie können das erworbene Wissen sowie Fähigkeiten und Fertigkeiten in realen Problemstellungen anwenden. Sie planen selbstständig Marketingprojekte, realisieren diese und reflektieren kritisch den Projekterfolg sowie ihre Vorgehensweise.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	International Marketing I	40	80
Vertiefung ausgewählter Mai Fallbeispiele	rketinginstrumente im internationalen Kontext – Marktforschung auf internation	nalen Mä	irkten –
(Lehr- und Lerneinheit 2):	International Marketing II	40	80
	ten und Organisationen – Vertiefung des Customer Relationship Management g – Rechtliche Aspekte des Marketing, alles jeweils im internationalen Kontext -		

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Becker, J.: Marketing-Konzeption: Grundlagen des ziel-strategischen und operativen Marketing-Managements, München: Vahlen
- Czinkota, M. R.; Ronkainen, I. A., Zvobgo, G.: International Marketing, Andover: Cengage Learning
- Homburg, Ch.; Krohmer, H.: Marketingmanagement: Strategie İnstrumente Umsetzung Unternehmensführung, Wiesbaden: Gabler
- Jobber, D.: Principles and Practice of Marketing, London u.a.: McGraw-Hill
- Kotabe, M.: Global Marketing Management: International Student Version, Hoboken: Wiley
- Kotler, Ph.; Armstrong, G.: Principles of Marketing. Global Edition, Upper Saddle River: Prentice Hall



Modul: Wahlmodul International Controlling & Financial Accounting

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wahlmodul International Controlling &	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Reker,
Financial Accounting	_		BW	DHBW Mannheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
5 und 6	keine	Wahlpflichtmodul, Kern-	2 Semester	
		modul		

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen					
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang		
Lehrgespräch, Übungen, Plan-	Wenn Wahlmodul I: Klausur	■ ja	■ 150 Minuten		
spiel	 Wenn Wahlmodul II: Klausur oder Seminararbeit 	■ ja	150 Minuten bzw.10-15 Seiten		

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	240 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	80 Std.	8
	davon Selbststudium	160 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden verstehen die Relevanz des strategischen und operativen Controlling im Unternehmen und weisen fundierte Kenntnisse über Ansätze, Aufgaben, Instrumente und die Organisation des Controlling sowie der kennzahlenorientierten Unternehmensführung auf. Sie sind in der Lage, Entscheidungen aus Sicht des Controlling zu treffen, zu begründen und zu reflektieren sowie die Auswirkungen der Entscheidungen auf verschiedene betriebliche Funktionen zu erkennen und zu bewerten.
	Anknüpfend an vorhandene Grundkenntnisse erwerben die Studierenden fundierte Kenntnisse zur Rechnungslegung in international tätigen Unternehmen. Sie werden mit den Gestaltungsmöglichkeiten der Jahresabschlusspolitik und den Methoden der Jahresabschlussanalyse in internationalen Unternehmen vertraut und analysieren anhand von Fallbeispielen vertieft den Jahresabschluss international tätiger Unternehmen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein weitgehendes Verständnis für mögliche sozial-ethische Folgen von Entscheidungen, die in Unternehmen unter Mitwirkung des Controlling erarbeitet und getroffen werden. Sie können vorhandene Unterlagen hinterfragen, deren Aussagekraft kritisch bewerten und darauf aufbauend einen eigenen, fachlich und sozial-ethisch begründbaren Standpunkt entwickeln. Sie können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten, ihre unterschiedlichen Rollen reflektieren und bewerten sowie die Gruppenleitung übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden erkennen ihre Verantwortung für den Lernerfolg. Sie tragen durch aktive Beteiligung in Diskussionen sowie die Nutzung von (gegenseitigem) Feedback zum Gelingen der Veranstaltung bei. Sie können ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten betriebswirtschaftlichen Argumentation begründen und auf dieser Basis verantwortungsvolle Entscheidungen treffen. Sie erkennen und reflektieren die Konsequenzen ihrer Herangehensweise kognitiv wie affektiv und sind in der Lage, situative Einflüsse zu berücksichtigen. Sie können durch Werte bzw. eine Werteordnung begründete Entscheidungen treffen sowie diese kritisch bewerten und reflektieren. Sie nutzen alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb. Sie

	sind fähig, einander strukturiert und wertschätzend Rückmeldung zu geben und die daraus gewonnenen Erkenntnisse umzusetzen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden erlangen ein gesamthaftes Verständnis für das interne und externe Rechnungswesen im Kontext internationaler Unternehmertätigkeit. Sie erlernen die Anwendung von Instrumenten des Controlling und der Bilanzierung unter verschiedenen Fragestellungen sowie die Interdependenz und Integration daraus abgeleiteter Maßnahmen. Sie verstehen es, ihr erworbenes Wissen auf neue Situationen zu übertragen und professionelle Problemlösungen zu entwickeln. Ihnen ist die Bedeutung des sorgfältigen und exakten Umgangs mit dem zugrunde liegenden Zahlenmaterial bewusst. Sie wissen um die Interpretierbarkeit der Daten und verstehen die Notwendigkeit, Dritten Inhalte des Rechnungswesens verständlich zu vermitteln. Bei der Umsetzung dieser Kenntnisse können sie andere Sichtweisen aufnehmen, reflektieren und angemessen darauf reagieren. Sie nehmen Feedback als Möglichkeit zur Verbesserung der unternehmerischen Zielerreichung sowie zur fachlichen und persönlichen Weiterentwicklung wahr.

Lerneinheiten und Inhalte		
Lehr- und Lerneinheiten	Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1): International Controlling	40	80
Vertiefung internes Rechnungswesen, insbesondere Prozesskosten- und (Grenz-)Plankostenrechnung, int se/Leistungsverrechnung, jeweils im internationalen Kontext – Budgetierung – Internationales Controlli, Aufgaben, Instrumente, Organisation)		
(Lehr- und Lerneinheit 2): International Financial Accounting	40	80
Vertiefung externes Rechnungswesen, insbesondere Jahresabschlusspolitik und -analyse nach IAS/IFRS deutung im Kontext der Konzernbilanzierung	sowie de	ren Be-

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bohl, W.; Bartels, P.: Beck'sches IFRS-Handbuch, München: Beck, Wien: Linde, Bern: Stämpfli
- Coenenberg, A. G.; Alvarez, M.; Biberacher, J.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Coenenberg, A. G.; Fischer, Th. M.; Günther, Th.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Horngren, Ch. T.; Datar, S. M.; Foster, G.: Cost Accounting, Upper Saddle River: Prentice Hall
- Horngren, Ch. T.; Sundem, G. L.; Stratton, W. O.: Introduction to Management Accounting, Upper Saddle River: Prentice Hall



Modul: Wahlmodul International Human Resource Management

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wahlmodul International Human Re-	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Branden-
source Management			BW	burger, Prof. Dr. Ling,
				DHBW Mannheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	keine	Wahlpflichtmodul, Kern-	2 Semester
		modul	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Gruppenarbeit,	 Wenn Wahlmodul I: Klausur 	■ ja	 150 Minuten
Übungen und Fallstudien	 Wenn Wahlmodul II: Klausur 	■ ja	 150 Minuten bzw.
	oder Seminararbeit	-	 10-15 Seiten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	240 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	80 Std.	8
	davon Selbststudium	160 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden verstehen die Relevanz personalpolitischer Strategien und Entscheidungen für das Gesamtunternehmen und können sie bewerten. Sie kennen und akzeptieren die Rolle des Personalbereichs als "Business Partner". Die Kenntnisse nutzen sie zielorientiert, z.B. im Rahmen einer Balanced Scorecard für den Personalbereich. Sie können personalwirtschaftliche Ziele für unterschiedliche personalwirtschaftliche Aufgabenbereiche formulieren und bewerten. Sie verfügen im gesamten Bereich der betrieblichen (internationalen) Personalarbeit über fundierte Kenntnisse und können die Relevanz personalwirtschaftlicher Umwelten sowie deren Entwicklung (z.B. internationale Arbeitsmärkte, Organisation als Rahmenbedingung) erkennen, einschätzen und berücksichtigen. Sie sind in der Lage, selbstständig Aufgabenstellungen höherer Komplexität zu lösen sowie personalwirtschaftliche Entscheidungen zu treffen, zu begründen und zu reflektieren. Hierbei können sie die Auswirkungen der Entscheidungen auf die verschiedenen Träger des betrieblichen Personalwesens, aber auch für verschiedene betriebliche Funktionen erkennen und bewerten. Sie verfügen über eine umfassende Kenntnis personalwirtschaftlicher Methoden und können diese anwenden und bewerten.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein weitgehendes Verständnis für die soziale Verantwortung der betrieblichen Personalarbeit entwickelt. Sie können ein integres, ethisch begründetes und im Einklang mit den gesetzlichen Vorgaben stehendes Vorgehen erkennen, begründen und in einem internationalen Kontext bewerten. Vielfalt (Diversity) sowie die Rolle der betrieblichen Interessenvertreter als Einflussfaktoren sind bekannt, akzeptiert und werden bei personalwirtschaftlichen Entscheidungen berücksichtigt. Die Studierenden können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten, ihre unterschiedlichen Rollen reflektieren und bewerten sowie die Gruppenleitung übernehmen.

Selbstkompetenz:	Die Studierenden erkennen ihre Verantwortung für den Lernerfolg. Sie tragen durch aktive Beteiligung in Diskussionen sowie die Nutzung von (gegenseitigem) Feedback zum Gelingen der Veranstaltung bei. Sie können ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten betriebswirtschaftlichen Argumentation begründen. Sie erkennen und reflektieren die Konsequenzen ihrer Herangehensweise kognitiv wie affektiv und sind in der Lage, situative Einflüsse einzuschätzen und zu berücksichtigen. Sie können durch Werte bzw. eine Wertordnung begründete Entscheidungen treffen und diese kritisch bewerten und reflektieren. Sie nutzen alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb. Sie sind fähig, einander strukturiert und wertschätzend Feedback zu geben und die daraus gewonnenen Erkenntnisse umzusetzen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden erlernen die präzise Anwendung von Instrumenten der betrieblichen Personalarbeit in verschiedenen Handlungsfeldern, die Interdependenz und Integration von personalwirtschaftlichen Maßnahmen, die Erklärung und Prognose von personalwirtschaftlichen Phänomenen sowie deren Relevanz für die betriebliche Praxis. Letztlich entwickeln die Studierenden ein gesamthaftes Verständnis für die betriebliche Personalarbeit im Kontext internationaler Unternehmenstätigkeit. Sie werden befähigt, Aufgaben im HRM eines (internationalen) Unternehmens zu übernehmen, zu analysieren und bewerten sowie erfolgreich zu lösen.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	International Human Resource Management I	40	80
	tionaler) Personalarbeit – Personalwesen, Personalwirtschaft und Human Re alplanung und Kompetenzmanagement – Internationales Personalmarketing u		

Ziele und Strategien (internationaler) Personalarbeit – Personalwesen, Personalwirtschaft und Human Resource Management – Internationale Personalplanung und Kompetenzmanagement – Internationales Personalmarketing und Personalwerbung – Internationale Personalauswahl und e-Recruitment – Leistungsbeurteilungen (Performance Management) und Potenzialeinschätzung – Internationale Entgelt- und Anreizsysteme (Reward Systems, Compensation) – Personalcontrolling – HRM in ausgewählten Ländern bzw. Kulturkreisen (Comparative HRM)

(Lehr- und Lerneinheit 2): International Human Resource Management II

0

80

Entsendungskonzepte (Expatriation) und Internationale Personalentwicklung – Arbeitnehmerbeziehungen und -vertretung (Employment Relations), Mitbestimmung im internationalen Kontext – ausgewählte (internationale) arbeits- und sozialversicherungsrechtliche Vertiefungen – HRM in ausgewählten Ländern bzw. Kulturkreisen (Comparative HRM) – HRM im Rahmen von M&A Prozessen – Projekte zu ausgewählten (internationalen) HRM-Fragestellungen – Aktuelle Entwicklungen im (internationalen) HRM – Organisation des Personalwesens

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bratton, J.; Gold, J.: Human Resources Management: Theory and Practice, New York: Palgrave Macmillan
- Briscoe, D. R.; Schuler, R. S.; Claus, L.: International Human Resources Management: Policies and Practices for Multinational Enterprises, New York: Routledge Chapman & Hall
- Dessler, G.: A Framework for Human Resources Management, Upper Saddle River: Pearson Global
- Harzing, A.-W.; Pinnington, A. H.: International Human Resource Management, London: Sage
- Oechsler, W. A.: Personal und Arbeit. Grundlagen des Human Resource Management und der Arbeitgeber-Arbeitnehmer-Beziehungen, München, Wien: Oldenbourg
- Tayeb, M. H.: International Human Resource Management: A Multinational Companies Perspective, Oxford, New York: Oxford University Press



Modul: Wahlmodul International Operations Management & Logistics

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wahlmodul International Operations	englisch/deutsch		29.05.2011	Prof. Hellig,
Management & Logistics			BW	DHBW Stuttgart

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	keine	Wahlpflichtmodul, Kern- modul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Gruppenarbeit,	Wenn Wahlmodul I: Klausur	■ ja	 150 Minuten
Übungen und Fallstudien	 Wenn Wahlmodul II: Klausur 	■ ja	 150 Minuten bzw.
	oder Seminararbeit		 10-15 Seiten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	240 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	80 Std.	8
	davon Selbststudium	160 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	In diesem Modul werden Vertiefungen (Ziele, Inhalte, Handlungsfelder, Methoden und Instrumente) – insbesondere auch im internationalen Kontext – erarbeitet. Nach Abschluss des Moduls haben die Teilnehmer ein umfassendes und tiefes Wissen über Chancen und Risiken der Zusammenarbeit mit internationalen Lieferanten, z.B. unter den Aspekten von Qualität, Kosten, Methoden, Organisation, neuen Kommunikationsmedien etc. erworben. Darüber hinaus kennen sie die strategischen Entscheidungen zu Beschaffung, Lagermanagement, Produktion und Logistik – insbesondere auch aus internationaler Perspektive. Sie verfügen über ein umfassendes und tiefes Wissen über Instrumente der Produktionsplanung und -steuerung und der Logistik, ihre Wirkungen und Einsatzbedingungen sowie ein Bewusstsein für Möglichkeiten und Bedeutung eines prozess- und unternehmensübergreifenden Risiko- und Qualitätsmanagements. Sie können entsprechende Konzepte problem- und beispielorientiert anwenden. Schließlich haben sie den Prozess eines logistischen Verbesserungsprojekts an Beispielen geübt und können Analysemethoden anwenden, um Problemursachen zu identifizieren, ihre Wirkungen zu bewerten und systematisch Verbesserungsvorschläge zu entwickeln.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden lernen die Beurteilung materialwirtschaftlicher Konzepte bezüglich ihrer Wirkungen auf die gesellschaftliche Arbeitswelt und die Umwelt kennen. Sie verstehen die sozialen Veränderungen, die durch die Entwicklung zu einer globalisierten und vernetzten Wertschöpfungskette entstehen. Sie können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten, die Gruppenleitung anerkennen und ggf. selbst übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb zu nutzen. Dabei können sie kleinere Forschungsaufgaben unter minimaler Anleitung selbstständig übernehmen. Sie haben ein Bewusstsein für die Komplexität realer Fragestellungen entwickelt und können eigene Lösungsvorschläge machen. Sie übernehmen Verantwortung für ihre Arbeit, können diese evaluieren und mit kritischen Kommentaren konstruktiv umgehen. Sie stellen gezielt Verständnisfragen, beteiligen sich aktiv an differenzierten fachlichen Diskussionen und sind offen für Anregungen. Sie vermögen ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch

	fundierten Argumentation zu begründen und zu verteidigen. Sie sind imstande, den Lehrenden angemessen Feedback zu geben.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, ihr Wissen sowie ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten in diesem Feld auf neue Situationen zu übertragen und professionelle Problemlösungen zu entwickeln. Sie können das erworbene Wissen sowie Fähigkeiten und Fertigkeiten in realen Problemstellungen anwenden, haben ein Gefühl für vielschichtige und komplexe Probleme entwickelt und können konstruktiv mit diesen Situationen umgehen.

	Probleme entwickelt und können konstruktiv mit diesen Situationen umg	jehen.	
Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Internationale Beschaffungslogistik	40	80
Strategische Beschaffungsplanung (Vertiefung) – Sourcing Strategien – operative Beschaffung (Vertiefung) – e-Procurement – ECR – Supply Chain Management – (Logistik) Internationale(r) Beschaffungsmärkte – Logistik-Dienstleister – Lieferantenbewertung und -entwicklung – Ausgewählte Vertiefungen im logistischen Projektmanagement – beschaffungsrelevante Rechtsgebiete			
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Operations Management	40	80
dungen für Produktion und Lä	nagement (ERP/PPS) – Einsatz von ERP- und Warenwirtschaftssystemen – S iger – Globale Produktion – Qualitätsmanagement und Zertifizierung – Controll on Verbesserungspotenzialen – Wertstromanalyse und -design – exemplarische	ing: perfo	rmance

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Grant, D. B.; Lambert, D. M.; Stock, J. R.; Ellram, L. M.: Fundamentals of Logistics Management, London u.a.: McGraw-Hill
- Large, R.: Strategisches Beschaffungsmanagement: Eine praxisorientierte Einführung. Mit Fallstudien, Wiesbaden: Gabler
- Melzer-Ridinger, R.: Supply Chain Management, München, Wien: Oldenbourg
- Schneider, H. M.; Buzacott, J. A.; Rücker, T.: Operative Produktionsplanung und -steuerung: Konzepte und Modelle des Informations- und Materialflusses in komplexen Fertigungssystemen, München, Wien: Oldenbourg
- Schulte, Ch.: Logistik: Wege zur Optimierung der Supply Chain, München: Vahlen
- Wildemann, H.: Supply Chain Management: Effizienzsteigerung in der unternehmensübergreifenden Wertschöpfungskette, München: TCW Transfer-Centrum
- Zäpfel, G.: Taktisches Produktions-Management, München, Wien: Oldenbourg

Besonderheit	
--------------	--



Modul: International Business I

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
International Business I	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Branden- burger, Prof. Dr. Melzer- Ridinger, DHBW Mann- heim

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Profilmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrgespräch, Gruppenarbeit	 Klausur oder 	■ ja	120 Minuten	
	 Seminararbeit 	■ ja	■ 10-15 Seiten	

Workload und ECTS		_	_
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Mit Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden einen Überblick über grundlegende Aspekte der Globalisierung und deren Einfluss auf die internationale Geschäftstätigkeit von Unternehmen. Sie haben sich mit Reaktionsmöglichkeiten von Unternehmen auf unterschiedliche Ausprägungen des politisch-rechtlichen und ökonomischen Unternehmensumfeldes auseinander gesetzt. Die Studierenden haben ein Grundverständnis für die internationale Unternehmung und deren Charakterisierung entwickelt. Sie besitzen einen Überblick über mögliche Internationalisierungsstrategien und Markteintrittsformen und können diese vergleichend bewerten. In Abgrenzung zur Lehrveranstaltung "Determinanten internationaler Geschäftstätigkeit" lernen die Studierenden Inhalte kennen, die im direkten Verfügungsbereich des Unternehmens liegen bzw. für interne (Entscheidungs-)Prozesse relevant sind.
	Zudem haben die Studierenden umfassende Kenntnisse über die dispositiven und logistischen Aufgaben sowie über die alternativen, internationalen Gestaltungsmöglichkeiten im Auftragserfüllungsprozess gewonnen. Sie erkennen Zielkonflikte und können diese angemessen handhaben. Herausforderungen begründet durch (Ziel-)Konflikte, Komplexität, Vielfalt und Ungewissheit begegnen sie mit differenzierten Konzepten. Die Bedeutung der Planung und Abstimmung als Alternative zu Transportprozessen und Puffern ist ihnen bewusst. Die Chancen und Risiken globaler Geschäftstätigkeit können analysiert und bewertet werden. Die Studierenden haben fundierte Einblicke in die Abhängigkeiten im Auftragsabwicklungsprozess gewonnen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben mit Abschluss des Moduls die Kompetenz erworben, die Argumente kritischer Beobachter der internationalen Geschäftstätigkeit von Unternehmen sowie der Globalisierung insgesamt zu würdigen und in Beziehung zu einer rein ökonomischen Betrachtungsweise dieser Phänomene zu setzen. Sie sind sich der Verantwortung der global agierenden Unternehmen für ein nachhaltiges Gleichgewicht zwischen ökonomischem Erfolg, Umweltschutz und sozialer Verantwortung bewusst. Sie sind sensibilisiert für die Konflikte und Abstimmungsprobleme im unternehmerischen und unternehmensübergreifenden Auftragserfüllungsprozess.

Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben mit Abschluss des Moduls die Kompetenz erworben, über die behandelten Aspekte des International Business fachadäquat zu kommunizieren. Sie sind in der Lage, grundlegende Konzepte zu erklären und ihre Bedeutung für international tätige Unternehmen zu diskutieren. Die Studierenden können kritisch-konstruktiv mit unterschiedlichen abteilungsspezifischen Sichtweisen auf logistische Probleme umgehen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden können ausgewählte Problemstellungen, die im Zuge der Internationalisierung von Unternehmen anfallen, mit Hilfe ihrer Kenntnisse zu Fragen der Globalisierung selbstständig bearbeiten, einfache Lösungsstrategien entwickeln und diese im Team diskutieren. Ihre Kenntnis grundlegender Literatur und einschlägiger Terminologie erleichtert ihnen den selbstständigen Zugang zu fortgeschrittenen Analysen in diesem Bereich. Die Studierenden können für gegebene interne und externe Rahmenbedingungen die Realisierbarkeit und Vorteilhaftigkeit einschlägiger Konzepte beurteilen. Sie können erfolgskritische Prozessabschnitte, Produkte und Lieferanten identifizieren und auch Ursache-Wirkungsketten mittlerer Komplexität analysieren. Sie erkennen Verbesserungspotenzial, entwickeln unter Anleitung entscheidungsreife Konzepte und verteidigen diese argumentativ bei kollegialem Widerspruch. Die Konzeption der die Auftragserfüllung unterstützenden Software sowie deren Grenzen sind den Studierenden bekannt.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Grundlagen International Business	36	54
Globalisierung: Entwicklung, Bewertung und Auswirkungen aus Unternehmenssicht – Reaktionen von Unternehmen auf			
Unterschiede zwischen nationalen politischen und ökonomischen Systemen – Die internationale Unternehmung – Internati-			
onalisierung und Markteintrittss	strategien		
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Internationale Produktion und Logistik	24	36

Aufgaben und Gestaltungsmöglichkeiten der Auftragsabwicklung im Spannungsfeld Kosten, Lieferservice, Umweltschutz und sozialer Verantwortung – Strategische Gestaltung des (internationalen) Lager-, Produktions- und Transportsystems – Materialdisposition und Bestandsoptimierung – Lieferservicepolitik – Outsourcing – weltweite Sourcing-Strategien – internationales Supplier Relationship Management – internationale Logistikstrategien – global übergreifende Zusammenarbeit in der Prozesskette

Literatui

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bretzke, W.-R.: Logistische Netzwerke, Berlin, Heidelberg: Springer
- Cavusgil, S. T.; Knight, G. A.; Riesenberger, J. R.: International Business: Strategy, Management, and the New Realities, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall
- Christopher, M.: Logistics and Supply Chain Management. Creating Value-Adding Networks, Harlow: Financial Times Prentice Hall
- Daniels, J. D.; Radebaugh, L.; Sullivan, D.: International Business, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall
- Hill, Ch. W. L.: International Business: Competing in the Global Marketplace, New York: McGraw-Hill
- Neiberger, C.; Bertram, H. (Hrsg.): Waren um die Welt bewegen. Strategien und Standorte im Management globaler Warenketten, Mannheim: Verlag MetaGIS Informationssysteme



Modul: International Business II

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
International Business II	englisch/deutsch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Hardock, DHBW Stuttgart, Prof. Dr. Möbius, DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
3 und 4	keine	Pflichtmodul, Profilmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrgespräch, Übungen, Fallstudien, Planspiel	Klausur oderSeminararbeit	■ ja ■ ja	150 Minuten10-15 Seiten	

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	240 Std.	ECTS-Punkte	
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	88 Std.	8	
	davon Selbststudium	152 Std.		

Qualifikationsziele und Kompet	enzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden überblicken die theoretischen Grundlagen des internationalen Marketing und lernen die wesentlichen Entscheidungsfelder im Rahmen internationaler Marketingstrategien kennen. Sie sind sich der wichtigsten Besonderheiten auf Instrumentalebene (Produkt-/Programm-, Preis-/Konditionen-, Distributions-/Vertriebs- und Kommunikationspolitik) im internationalen Kontext bewusst. Sie erkennen das Spannungsfeld zwischen Standardisierung und Differenzierung, in dem sich international tätige Unternehmen bewegen, und verstehen, welche Aspekte für eine Standardisierung und welche für eine Lokalisierung sprechen.
	Darüber hinaus lernen die Studierenden die Vielfalt, Bedeutung und Komplexität der Instrumente zur Abwicklung, Zahlung und Finanzierung internationaler Handelsverträge kennen. Die Studierenden können die Zins- und Währungsrisiken eines international agierenden Unternehmens identifizieren. Des Weiteren sind sie in der Lage, geeignete Instrumente zur Steuerung dieser Finanzrisiken gezielt einzusetzen. Die Vor- und Nachteile von speziellen Finanzierungsarten im Außenhandelsgeschäft sind bekannt. Die Studierenden kennen und verstehen die Grundlagen des Portfoliomanagements im Kontext von Finanzmärkten und Finanzinstitutionen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden lernen im Rahmen dieses Moduls die Möglichkeiten wie auch die Grenzen der informationellen Beeinflussung von Menschen kennen und setzen sich mit den sich dabei ergebenden ökonomischen, sozialen und ethischen Spannungsfeldern kritisch auseinander. Darüber hinaus erkennen sie den Wert verantwortlich eingesetzter, realwirtschaftlich begründeter Finanzierungsinstrumente. Die Studierenden können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten, die Gruppenleitung anerkennen und ggf. selbst übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden stellen gezielt Verständnisfragen, sind offen für Anregungen, beteiligen sich aktiv an fachlichen Diskussionen und übernehmen zunehmend Mitverantwortung für den Lernerfolg. Sie sind imstande, ihren Standpunkt unter Heranziehung fundierter betriebswirtschaftlicher Argumente zu begründen. Sie haben gelernt, mit Kritik umzugehen, adäquat zu kritisieren und können auch Lehrenden angemessen Feed-

	back geben. Sie sind in der Lage, zur Verfügung stehende Lern- und Arbeitsmittel zunehmend selbstständig zum Wissenserwerb zu nutzen. Sie können Daten aus diversen Quellen sammeln, die Qualität verschiedener Informationsquellen einschätzen und ihre Erkenntnisse nach vorgegebenen Kriterien aufbereiten und präsentieren. Schließlich sind sie imstande, vorgegebene Methoden auf konkrete Problemstellungen zunehmend selbstständig anzuwenden.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden können das erworbene Wissen sowie Fähigkeiten und Fertigkeiten in realen Problemstellungen anwenden. Sie verfügen nach Abschluss des Moduls über einen fundierten Überblick über die zentralen Fragestellungen und Spannungsfelder des internationalen Marketing sowie der internationalen Finanzwirtschaft.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Internationales Marketing	44	76
	ale Marketing – Internationale Marketingstrategie – Vor- und Nachteile von Sta		
Lokalisierung – Besonderheit	ten des internationalen Marketing-Mix (Produkt-/Programmpolitik, Preis- und K		
Lokalisierung – Besonderheit Distributions-/Vertriebspolitik,	ten des internationalen Marketing-Mix (Produkt-/Programmpolitik, Preis- und K , Kommunikationspolitik) – Fallbeispiele		
Lokalisierung – Besonderheit Distributions-/Vertriebspolitik, (Lehr- und Lerneinheit 2):	iten des internationalen Marketing-Mix (Produkt-/Programmpolitik, Preis- und K Kommunikationspolitik) – Fallbeispiele Internationale Finanzwirtschaft	Conditione 44	npolitik, 76
Lokalisierung – Besonderheit Distributions-/Vertriebspolitik, (Lehr- und Lerneinheit 2): Abwicklung von Außenhande	ten des internationalen Marketing-Mix (Produkt-/Programmpolitik, Preis- und K , Kommunikationspolitik) – Fallbeispiele	Conditione 44 nanzmana	npolitik, 76 gement

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Backhaus, K.; Voeth, M.: Internationales Marketing, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Cooper, R.: Corporate Treasury and Cash Management, Basingstoke: Macmillan
- Czinkota, M. R.; Ronkainen, I. A., Zvobgo, G.: International Marketing, Andover: Cengage Learning
- Jahrmann, F.-U.: Kompakt-Training Außenhandel, Herne: Kiehl
- Keegan, W. J.; Green, M.C.: Global Marketing, Upper Saddle River: Prentice Hall
- Kotabe, M.: Global Marketing Management: International Student Version, Hoboken: Wiley
- Perridon, L.; Steiner, M.: Finanzwirtschaft der Unternehmung, München: Vahlen
- Shapiro, A. C.: Multinational Financial Management, Hoboken: Wiley



Modul: International Business III

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
International Business III	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Hoffmann, Prof. Dr. Jochum,
				DHBW Mosbach

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
5 und 6	keine	Pflichtmodul, Profilmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrgespräch, Fallstudien, Gruppenarbeit, Übungen	Klausur	■ ja	 120 Minuten 	

Workload und ECTS		_	
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	50 Std.	5
	davon Selbststudium	100 Std.	

Qualifikationsziele und Kompet	Qualifikationsziele und Kompetenzen			
Sachkompetenz:	Die Studierenden sollen ein fundiertes fachliches Wissen, Methodensicherheit, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen aus den Bereichen Corporate Governance und internationaler Unternehmensführung in die Unternehmenspraxis zu übertragen, erwerben.			
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden sollen die notwendige sozial-ethische Kompetenz erwerben, um als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeit mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft zu überzeugen.			
Selbstkompetenz:	Die Studierenden sollen im beruflichen Umfeld zielgerichtet neue Aufgaben lösen können. Auch sollen sich die Studierenden leicht in neue Aufgabenstellungen, Teams und Kulturen integrieren können.			
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind auf eine komplexe, globalisierte Arbeitswelt vorbereitet und finden sich schnell in neuen Arbeitssituationen zurecht. Die Studierenden haben gelernt, die eigenen Fähigkeiten selbstständig an die sich ständig verändernden Anforderungen anzupassen. Durch die starke Einbindung in die Praxis verfügen die Studierenden über ein außergewöhnlich hohes Prozess- und Organisationsverständnis.			

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Ordnungsrahmen und Fallstudien internationaler Geschäftstätigkeit I	25	50

Ziele und Aufgaben von Corporate Governance – Corporate Governance-Strukturen in Deutschland – Corporate Governance-Strukturen in weiteren ausgewählten Regionen – Krisenthemen im Bereich der Corporate Governance – Zukünftige Entwicklungen – Fallstudien internationaler Geschäftstätigkeit

(Lehr- und Lerneinheit 2):	Ordnungsrahmen und Fallstudien internationaler Geschäftstätigkeit II	25	50
Einflussgrößen und Komplexi	ität internationaler Unternehmenstätigkeit – Fallstudien internationaler Geschäfts	stätigkeit	

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Clarke, Th.: International Corporate Governance a comparative approach, Arbington: Routledge
- Hill, Ch. W. L.: International Business competing in the global marketplace, Boston: McGraw-Hill
- Mallin, Ch. A.: Handbook on international corporate governance, Cheltenham: Elgar
- Nurdin, G.: International business control, reporting and corporate governance: global business best practice across cultures, countries and organizations, Amsterdam: Elsevier
- Schmid, St. (Hrsg.): Internationale Unternehmungen und das Management ausländischer Tochtergesellschaften, Wiesbaden: Gabler
- Zentes, J. (Hrsg.): Fallstudien zum Internationalen Management: Grundlagen Praxiserfahrungen Perspektiven, Wiesbaden: Gabler

Besonderheite



Modul: Intercultural Management I

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Intercultural Management I	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Böhm,
	_		BW	DHBW Mannheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Profilmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrgespräch, Fallstudien, Übungen	Klausur oderSeminararbeit	■ ja ■ ja	120 Minuten10-15 Seiten	

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	72 Std.	6
	davon Selbststudium	108 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden haben sich mit dem wirtschaftlichen Prozess der Globalisierung und seinen Auswirkungen auf kulturelle Prägungen auseinander gesetzt. Aufbauend auf unterschiedlichen disziplinären Zugängen lernen die Studierenden die zentralen Konzepte des Kulturbegriffs kennen und besitzen einen Überblick über wesentliche Kulturtheorien, die einen Vergleich zwischen Kulturen ermöglichen. Sie haben die zentralen Einflussgrößen auf Situationen interkultureller Kommunikation analysiert und ein umfassendes Verständnis für kulturelle Prägungen in interpersonalen Situationen entwickelt. Vor dem Hintergrund der Geschäftstätigkeit international tätiger Unternehmen haben sich die Studierenden mit Standortfragen in verschiedenen soziokulturellen Kontexten auseinander gesetzt. Die Studierenden sind in der Lage, anhand von Fallstudien Distanzkonzepte und Internationalisierungsstrategien anzuwenden und für verschiedene Länderkontexte ergebnisorientiert aufzubereiten. Durch kulturvertiefende Studien verfügen die Studierenden über gezieltes Hintergrundwissen zu ausgewählten Landes- und Geschäftskulturen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein Gefühl für die vielschichtigen Einflüsse und Wirkungen von Kultur auf wirtschaftliche Zusammenhänge entwickelt. Sie sind in der Lage, ihr eigenes Verhalten vor dem Hintergrund anderer Wertesysteme zu reflektieren und das Verhalten anderer aus verschiedenen Perspektiven zu analysieren. Die Studierenden können konstruktiv in einer internationalen Arbeitsgruppe mitarbeiten.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben ihre eigene kulturelle Prägung kognitiv und affektiv reflektiert. Sie sind sich der Notwendigkeit einer modellhaften Analyse interkultureller Interaktion und des darin inhärenten Risikos der Stereotypisierung bewusst. Sie sind offen für Anregungen und in der Lage, vorgegebene Methoden auf konkrete Problemstellungen selbstständig anzuwenden. Die Studierenden können Daten und Informationen aus diversen internen und externen Quellen sammeln, grundsätzlich bewerten und nach vorgegebenen Kriterien aufbereiten. Sie können die zur Verfügung stehenden Lernund Arbeitsmittel zunehmend selbstständig zum Wissenserwerb nutzen.

_	
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, verschiedene Ansätze zu bewerten und kritisch miteinander zu vergleichen. Sie verfügen über grundlegende Analysemuster, mit
·	denen sie Problemstellungen interkultureller Interaktion zielorientiert strukturieren können. Auf der Basis des bereits erworbenen Wissens zu verschiedenen sozio-kulturellen Kontexten können sie Handlungsoptionen in konkreten Situationen auf-
	zeigen, kritisch bewerten und ihre Entscheidung zur gewählten Handlungsalternative plausibel begründen.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten	Präse zeit (in St	studium	
(Lehr- und Lerneinheit 1): Grundlagen des Intercultu	ral Management 36	54	
Globalisierung und interkulturelle Zusammenarbeit – Das Phänomen Kultur – Kulturtheoretische Ansätze – Selbst- bild/Fremdbild – Ethnozentrismus – Stereotypisierung – Interkulturelle Kommunikation – Vertiefende Kulturstudien			
(Lehr- und Lerneinheit 2): Internationale Standorte			
Standorttheorien – Unternehmenskultur, nationale Kulturen und Internationalisierung – Distanzkonzepte und Internationalisierungsstrategien – Vertiefende Kulturstudien			

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Browaeys, M. J.; Price, R.: Understanding cross-cultural management, Harlow: Financial Times Prentice Hall
- Deresky, H.: International management: managing across borders and cultures, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall
- Lüsebrink, H.-J.: Interkulturelle Kommunikation Interaktion, Fremdwahrnehmung, Kulturtransfer, Stuttgart: Metzler
- Luthans, F.; Doh, J. P.: International management: culture, strategy and behavior, New York: McGraw-Hill
- Schneider, U.; Hirt, C.: Multikulturelles Management, München: Oldenbourg
- Thomas, D. C.: Cross-cultural management Essential concepts, Thousand Oaks: Sage



Modul: Intercultural Management II

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Intercultural Management II	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Böhm, DHBW
	_		BW	Mannheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
3 und 4	keine	Pflichtmodul, Profilmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrgespräch und Übungen	 Klausur oder 	■ ja	120 Minuten	
	 Seminararbeit 	■ ja	■ 10-15 Seiten	

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
,	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	55 Std.	5
	davon Selbststudium	95 Std.	

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden haben anhand von Fallbeispielen kulturspezifische Aspekte internationaler Kooperationsformen analysiert und zentrale Konzepte der Integration von Unternehmenskulturen ausgewertet. Sie sind mit den zentralen Einflussgrößen gruppendynamischer Prozesse in multikulturellen Teams vertraut und haben ein umfassendes Verständnis für Konflikt- und Synergiepotenziale in multikulturellen Teams entwickelt. Darüber hinaus sind sie sich der zusätzlichen Komplexität virtueller Zusammenarbeit durch die fortschreitende Informations- und Kommunikationstechnologie bewusst. Die Studierenden haben sich mit dem Kompetenzbegriff auseinander gesetzt und Merkmale, die ein interkulturelles Kompetenzprofil ausmachen sollten, kritisch reflektiert. Neben Stufenmodellen zum Kompetenzerwerb haben sie mögliche Methoden des Kompetenzerwerbs abgeleitet und vor dem Hintergrund der zunehmenden Bedeutung des intra- und interorganisationalen Lernens in transnationalen Unternehmen bewertet. Sie haben sich darüber hinaus mit zentralen Konzepten des Diversity Management auseinander gesetzt und deren Stand der Umsetzung in der Unternehmenswelt diskutiert. Durch kulturvertiefende Studien verfügen die Studierenden zudem über gezieltes Hintergrundwissen zu ausgewählten Landes- und Geschäftskulturen.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein Gefühl für die vielschichtigen und komplexen Probleme in der Zusammenarbeit in internationalen Teams und grenzüberschreitenden Unternehmenskooperationen entwickelt. Sie sind sich ihrer besonderen Verantwortung in der Zusammenarbeit mit Kollegen und Geschäftspartnern unterschiedlicher kultureller Hintergründe bewusst. Die Studierenden sind in der Lage, andere Denk- und Verhaltensweisen nachzuvollziehen und ihren eigenen Standpunkt vor dem Hintergrund
	ihres eigenen Wertesystems transparent und wertschätzend zu vermitteln.

Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben ihre Reflexions- und Handlungsfähigkeiten für Situationen interkultureller Interaktion weiter verfeinert und ein Gefühl für ihre eigene interkulturelle Kompetenz entwickelt. Sie sind sich der Voraussetzung bestimmter Haltungen und Einstellungen bewusst, um in interkulturellen Situationen effektiv und angemessen interagieren zu können. Die Studierenden übernehmen zunehmend Mitverantwortung für den Lernerfolg. Sie können angemessen Feedback geben und ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation begründen. Sie nutzen alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind sich der Bedeutung der zunehmenden Diversität im unternehmerischen Umfeld bewusst. Sie verfügen über ein umfassendes Wissen zu Fragestellungen und Methoden des interkulturellen Managements. Sie können das erworbene Wissen im Sinne der handlungsorientierten Dimension interkultureller Kompetenz auf reale Situationen in der interkulturellen Zusammenarbeit transferieren und anwenden. Vor dem Hintergrund der Zielorientierung betriebswirtschaftlichen Handelns sind die Studierenden dabei in der Lage, situativ angepasst Flexibilität zu zeigen. Sie vertreten klar ihren eigenen Standpunkt, wo es notwendig ist.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Internationale Zusammenarbeit	28	48
Kulturspezifische Aspekte internationaler Kooperationsformen – Zusammenarbeit in internationalen Teams – Virtuelle Zusammenarbeit – Vertiefende Kulturstudien			
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Interkulturelles Lernen und interkulturelle Kompetenz	27	47
Konzepte interkultureller Kon	npetenz – Methoden des Kompetenzerwerbs – Diversitätsmanagement – Vertie	efende Ki	ulturstu-

Konzepte interkultureller Kompetenz – Methoden des Kompetenzerwerbs – Diversitätsmanagement – Vertiefende Kulturstudien

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Browaeys, M. J.; Price, R.: Understanding cross-cultural management, Harlow: Financial Times Prentice Hall
- Deardorff, D. K.: The SAGE handbook of intercultural competence, Thousand Oaks: Sage
- Dereksy, H.: International management: managing across borders and cultures, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall
- Lane, H. W.; Maznevski, M. L.; DiStefano, J. J.; Dietz, J.: International management behavior Leading with a global mindset, Chichester: Wiley
- Luthans, F.; Doh, J. P.: International management: culture, strategy, and behavior, New York: McGraw-Hill
- Schneider, U.; Hirt, C.: Multikulturelles Management, München: Oldenbourg



Modul: Volkswirtschaftslehre I: Einführung und Mikroökonomik

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Volkswirtschaftslehre I: Einführung und Mikroökonomik	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Häring, DHBW Villingen- Schwenningen

Verortung des Moduls im Studienverlauf					
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer		
1 und 2	Grundlegende Kenntnisse der Differential- rechnung und der univariaten Optimierung	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester		

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden: Prüfungsleistungen Benotet ja/nein Prüfungsumfang				
Vorlesung/Übung	 Klausur 	■ ja	120 Minuten	

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompeter	Qualifikationsziele und Kompetenzen		
Sachkompetenz:	Nach Abschluss des Moduls haben die Teilnehmer Gegenstand und Methoden der Volkswirtschaftslehre kennen gelernt und sind in der Lage, Nutzen und Grenzen der Verwendung von Modellen in der ökonomischen Analyse zu erklären und zu beurteilen. Sie haben die Grundlagen der Analyse von Haushalten und Unternehmen verstanden und haben die Fachkompetenz erworben, mit diesem Instrumentarium das Geschehen auf Märkten zu analysieren und auf neue Probleme anzuwenden.		
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, die unterschiedlichen Sichtweisen verschiedener Akteure und Interessengruppen auf mikroökonomische Probleme zu verstehen und zu beurteilen. Die Analyse von Marktunvollkommenheiten zeigt ihnen bereits in dieser frühen Phase des Studiums ethische Dimensionen wirtschaftlicher Entscheidungen.		
Selbstkompetenz:	Die Studierenden können die Logik ökonomischer Entscheidungen erfassen und daraus selbstständig Schlussfolgerungen für individuelles und kollektives Handeln ziehen. Sie sind in der Lage, Auswirkungen wirtschaftlicher Entscheidungen fachadäquat zu kommunizieren.		
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Preistheorie in verschiedenen Markttypen und Marktformen hilft den Studierenden, die Situation in ihren jeweiligen Unternehmen zu verstehen und gegebenenfalls Problemlösungen zu entwickeln.		

Lerneinheiten und Inhalte				
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)	
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Einführung in die Volkswirtschaftslehre	30	45	
Grundbegriffe der VWL – Inhalte, Abgrenzung und Methoden der VWL – Einführung in die volkswirtschaftliche Dogmenge-				
schichte – Wirtschaftssysteme – Wirtschaftsordnung der Bundesrepublik Deutschland – Einführung in die Mikroökonomik –				
Marktmechanismus				
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Mikroökonomik	30	45	

Theorie des Haushalts – Theorie der Unternehmung: Produktion, Kosten, Angebot – Institutionenökonomie – Faktormärkte – Preisbildung im Polypol, Monopol und Oligopol – Marktunvollkommenheiten – Wirkungen staatlicher Eingriffe – Wettbewerbstheorie – Wettbewerbspolitik

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Baßeler, U.; Heinrich, J.; Utecht, B.: Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Bofinger, P.: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre: Eine Einführung in die Wissenschaft von Märkten, München u. a.: Pearson Education
- Erlei, M.; Leschke, M.; Sauerland, D.: Neue Institutionenökonomik, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Homann, K.; Suchanek, A.: Ökonomik: Eine Einführung, Tübingen: Mohr Siebeck
- Krugman, P.; Wells, R.: Volkswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel [engl.: Economics, New York: Worth Publishers]
- Mankiw, N. G.: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel [engl.: Principles of Economics, Mason: Thomson South-Western]
- Pindyck, R. S.; Rubinfeld, D. L.: Mikroökonomie, München: Pearson Studium [engl.: Microeconomics, Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall]
- Varian, H. R.: Grundzüge der Mikroökonomik, München: Oldenbourg [engl.: Intermediate Microeconomics: A Modern Approach, New York u. a.: Norton]
- Wildmann, L.: Einführung in die Volkswirtschaftslehre, Mikroökonomie und Wettbewerbspolitik: Module der Volkswirtschaftslehre 1, München: Oldenbourg



Modul: Volkswirtschaftslehre II: Makroökonomik, Geld und Währung

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Volkswirtschaftslehre II: Makroökonomik, Geld und Währung	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Häring, DHBW Villingen-
				Schwenningen

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
3 und 4	Grundlegende Kenntnisse der Differential- rechnung und der univariaten Optimie- rung, Modul VWL I	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Vorlesung/Übung	 Klausur 	■ ja	■ 120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	55 Std.	5
	davon Selbststudium	95 Std.	

Qualifikationsziele und Kompeter	Qualifikationsziele und Kompetenzen		
Sachkompetenz:	In diesem Modul wird zunächst die Logik der systematischen Beschreibung des Wirtschaftskreislaufs behandelt. Anschließend wird das makroökonomische Grundmodell der Einkommens- und Beschäftigungstheorie entwickelt. Im zweiten Teil werden die Geldmengenkonzepte, der Geldangebotsprozess, die Wirkungsweise der Geldpolitik sowie währungstheoretische Fragen diskutiert. Nach Abschluss des Moduls haben die Teilnehmer sich die Terminologie der VGR angeeignet, den grundsätzlichen Unterschied zwischen einer klassifizierenden Beschreibung des Wirtschaftskreislaufs und einer Erklärung makroökonomischer Phänomene verstanden, den methodischen Ansatz der makroökonomischen Modellbildung kennen gelernt und die Abhängigkeit der Ergebnisse von den Prämissen erkannt.		
Sozial-ethische Kompetenz:	Im Rahmen der Diskussion verschiedener Wachstumsmodelle erkennen die Studierenden die Notwendigkeit nachhaltigen Wirtschaftens. Sie verstehen dadurch, dass das Bruttoinlandsprodukt als alleiniger Wohlstandsindikator nicht ausreicht. Anhand von Beispielen wie dem Sparparadoxon oder der Blasenbildung an Märkten begreifen sie, dass individuelle Rationalität zu gesellschaftlicher Irrationalität führen kann und können daraus die Notwendigkeit wirtschafts- und sozialpolitischen Handelns ableiten.		
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, mit makroökonomischen Daten und Informationen umzugehen und die Relevanz für ihre eigenen ökonomischen Entscheidungen zu bewerten. Sie können im Rahmen makroökonomischer Modelle logisch argumentieren und die Auswirkungen exogener Schocks, geld- und fiskalpolitischer Entscheidungen sowie verschiedener Währungssysteme selbstständig ableiten.		

Übergreifende Handlungskompetenz:	In diesem Modul lernen die Studierenden die Abhängigkeiten eines Unternehmens von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung kennen. Sie verstehen, wie ein Unternehmen von konjunkturellen Abläufen, von geldpolitischen Entscheidungen oder Entwicklungen an den Devisenmärkten beeinflusst wird und welche Reaktionen auf solche exogenen
	Faktoren möglich sind

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Makroökonomik	28	48
marktes – IŠ-LM Modell – sta Konjunkturtheorien – Wachstu	Kreislaufanalyse, Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung, Zahlungsbilanz – Analyse des Gütermarktes – Analyse des Geldmarktes – IS-LM Modell – stabilisierungspolitische Wirkungen der Fiskal- und Geldpolitik – Analyse des Arbeitsmarktes – Konjunkturtheorien – Wachstum und technischer Fortschritt		
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Geld und Währung	27	47
Monetäre Grundbegriffe – Geldnachfrage- und Geldangebotstheorie – Inflation – Grundlagen der Geldpolitik – Geldpolitik der Europäischen Zentralbank – Theorie der Wechselkurse – Devisenmarkt – Internationale Währungsordnung			

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

Lehreinheit 1:

- Blanchard, O.; Illing, G.: Makroökonomie, München u. a.: Pearson Studium
- Clement, R.; Terlau, W.; Kiy, M.: Grundlagen der Angewandten Makroökonomie: Eine Verbindung von Makroökonomie und Wirtschaftspolitik mit Fallbeispielen, München: Vahlen
- Dornbusch, R.; Fischer, S.; Startz, R.: Makroökonomik, München: Oldenbourg
- Felderer, B.; Homburg, S.: Makroökonomik und neue Makroökonomik, Berlin: Springer
- Mankiw, N. G.: Makroökonomik, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Mussel, G.: Einführung in die Makroökonomik, München: Vahlen

Lehreinheit 2:

- · Bofinger, P.: Monetary Policy: Goals, Institutions, Strategies, and Instruments, Oxford: Oxford Univ. Press
- Görgens, E.; Ruckriegel, K.; Seitz, F.: Europäische Geldpolitik: Theorie, Empirie, Praxis, Stuttgart: UTB
- Mishkin, F. S.: The Economics of Money, Banking and Financial Markets, Boston, München u. a.: Pearson
- Mussel, G.: Grundlagen des Geldwesens, Sternenfels: Verlag Wissenschaft & Praxis



Modul: Volkswirtschaftslehre III: Wirtschaftspolitik, Umweltpolitik, Sozialpolitik

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Volkswirtschaftslehre III: Wirtschaftspolitik, Umweltpolitik,	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Häring, DHBW Villingen-
Sozialpolitik				Schwenningen

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	VWL I und II	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Vorlesung/Übung	 Klausur 	■ ja	120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	50 Std.	5
	davon Selbststudium	100 Std.	

Qualifikationsziele und Kompetenzen		
Sachkompetenz:	Während des dritten Moduls Volkswirtschaftslehre wenden die Studierenden die in den Vorsemestern erworbenen theoretischen Grundlagen in den Bereichen Mikroökonomie, Makroökonomie und Geld und Währung auf wirtschaftspolitische Fragestellungen an. Sie werden in die Lage versetzt, den Einsatz verschiedener wirtschaftspolitischer Instrumente kritisch zu vergleichen und zu beurteilen. Die Studierenden verstehen, warum wirtschaftspolitische Eingriffe notwendig sein können. Sie sind in der Lage, Eingriffsmöglichkeiten bei externen Effekten, Unteilbarkeiten und asymmetrischen Informationen zu analysieren und zu beurteilen. Gleichzeitig erkennen sie aber auch, dass mögliches Staatsversagen einen Grund für eine zurückhaltende Wirtschaftspolitik darstellt. Die Schwerpunkte sollten auch von der jeweiligen aktuellen wirtschaftspolitischen Diskussion bestimmt werden.	
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden erkennen die Bedeutung des Schutzes der natürlichen Lebensgrundlagen und sind in der Lage, die Wirkungsweise verschiedener Instrumente der Umweltpolitik zu erklären. Die Studierenden können Funktionsweise und Probleme des bestehenden Systems der sozialen Sicherung darlegen. Sie erhalten einen Überblick über Verteilungsmaße und Verteilungstheorien. Dies versetzt sie in die Lage, über rein ökonomische Faktoren hinaus die ethische Dimension des Problems zu erkennen und zu diskutieren. Sie analysieren und bewerten Reformvorschläge für das System der sozialen Sicherung.	
Selbstkompetenz:	Nach Abschluss des Moduls haben die Teilnehmer durch die Beschäftigung mit wirtschaftspolitischen Fragen ein allgemein differenzierteres Urteilsvermögen erworben. Die Studierenden werden in besonderem Maße dafür sensibilisiert, wie die theoretische Analyse eines Problems und die dahinter stehenden Annahmen die dafür vorgeschlagenen Lösungen beeinflussen. Sie können normative von positiven Aussagen trennen und sind damit in der Lage, zwischen wirtschaftspolitischer Theorie und ideologischen Komponenten wirtschaftspolitischer Aussagen zu unterscheiden.	

Übergreifende Handlungskompetenz:

Die Studierenden erkennen die Auswirkungen des zunehmenden Zusammenwachsens der Weltwirtschaft, das grundlegende Parameter des unternehmerischen Handelns verändert. Die Teilnehmer können die wichtigsten Wirkungen, die von Steuern und Transferleistungen ausgehen, beurteilen und sind so in der Lage, die komplexen Auswirkungen steuerpolitischer Lösungsvorschläge zu bewerten.

Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Wirtschaftspolitik	25	50
3	politik – Werturteilsproblematik – Angebots- und Nachfragesteuerung – Besch	äftigung -	- Preis-
niveau – wachstum und dem	ographischer Wandel – außenwirtschaftliches Gleichgewicht – Globalisierung		
(Lehr- und Lerneinheit 2):	<u>, </u>	25	50

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

Lehreinheit 1:

- Blankart, C. B.: Öffentliche Finanzen in der Demokratie, München: Vahlen
- Franz, W.: Arbeitsmarktökonomik, Berlin: Springer
- Fritsch, M.: Marktversagen und Wirtschaftspolitik, München: Vahlen
- Mussel, G.; Pätzold, J.: Grundfragen der Wirtschaftspolitik, München: Vahlen
- Scherf, W.: Öffentliche Finanzen: Einführung in die Finanzwissenschaft, Stuttgart: UTB

Lehreinheit 2:

- Bäcker, G.; Nägele, G.; Bispinck, R.; Hofemann, K.: Sozialpolitik und soziale Lage in Deutschland 1+2, Wiesbaden: GWV Fachverlage
- Feess, E.: Umweltökonomie und Umweltpolitik, München: Vahlen
- Frey, B. S.; Kirchgässner, G.: Demokratische Wirtschaftspolitik, München: Vahlen
- Hajen, L.; Paetow, H.; Schumacher, H.: Gesundheitsökonomie, Stuttgart: Kohlhammer
- Krugman, P. R.; Obstfeld, M.: Internationale Wirtschaft, München u. a.: Pearson Studium
- Lampert, H.; Althammer, J.: Lehrbuch der Sozialpolitik, Berlin: Springer



Modul: Recht I: Bürgerliches Recht

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Recht I: Bürgerliches	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Werner,
Recht			BW	DHBW Villingen-Schwenningen

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden: Prüfungsleistungen Benotet ja/nein Prüfungsumfang				
Lehrgespräch, Selbststudium	Klausur	■ ja	■ 120 Minuten	

Workload und ECTS					
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30) Insgesamt: 150 Std. ECTS-Punkte					
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5		
	davon Selbststudium	90 Std.			

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden sollen zunächst Verständnis für die Praxisrelevanz des Fachs Recht entwickeln. Sie sollen lernen, zivilrechtliche von anderen Fallgestaltungen zu unterscheiden. Weiter sollen die Studierenden eine an den juristischen Gutachtenstil angelehnte Methodik zur Fallbearbeitung kennen lernen.
Im zweiten Teil sollen die Studierenden die einzelnen Bücher des BGB inhaltlivoneinander trennen können. Sie sollen weiter die bedeutsamsten Probler Praxis im Zusammenhang mit Vertragsschlüssen sowie mit den allgemeine schriften über Begründung, Inhalt und Beendigung von Schuldverhältnissen I lernen. Weiterhin sollen sie einen Überblick über weitere ausgewählte Vertragerhalten. Auch werden die Studierenden in die Grundprinzipien von Eigentum, und beschränkt dinglichen Rechten sowie in die Grundzüge der Rechtsdurchs eingeführt.	
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein Bewusstsein für die Auswirkung rechtlicher Entscheidungen und Falllösungen auf die Gesellschaft. Die Studierenden können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten und sind in der Lage, die Gruppenleitung anzuerkennen. Die Reflektion verschiedener Fälle zeigt ihnen bereits in dieser frühen Phase des Studiums ethische Dimensionen rechtlicher Entscheidungen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden sollen anhand der zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zu kritisch-analytischem Denken und methodengestütztem Umgang mit entsprechenden Fallgestaltungen befähigt werden. Sie können über rechtliche Inhalte und Probleme mit Fachleuten und Laien kommunizieren und sowohl einzeln als auch im Team auch komplexe rechtliche Fragestellungen lösen und Argumente theoretisch fundiert verteidigen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Insgesamt sollen die Studierenden im ersten Teil des Moduls einen zusammenfassenden Eindruck vom praxisbezogenen Umgang mit rechtlich relevanten Sachverhalten erhalten und somit in der Lage sein, einen Sachverhalt nach Rechtsgebieten zu ordnen und dem entsprechenden Gerichtszweig zuzuordnen. Sie sollen demgemäß in der Lage sein, entsprechende Fälle praxisnah mit der entsprechenden juristischen Methodik zu bearbeiten. Darüber hinaus sollen die Studierenden die Vorschriften des allgemeinen Schuldrechts sowie des Kaufrechts in Bezug auf häufige, in der Praxis vorkommende Fragestellungen anwenden und mit dem allgemeinen Schuldrecht

vernetzen können. Die Studierenden entwickeln ein Verständnis für betriebliche Fra-
gen und Fallgestaltungen.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Prä- senz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Grundlagen des Rechts, Bürgerliches Recht I	30	45
Üherblick üher das Pechtssystem u	nd die Rechtsgehiete – Turistische Arheitstechniken – Finführung in d	dae BCB	_ Natürli_

Überblick über das Rechtssystem und die Rechtsgebiete – Juristische Arbeitstechniken – Einführung in das BGB – Natürliche und juristische Personen – Rechtsgeschäfte (Willenserklärung / Anfechtung) – Abstraktionsprinzip – Vertretung / Vollmacht – Fristen und Termine / Verjährung – Schuldverhältnisse – Pflichtverletzungen – Inhalt und Beendigung von Schuldverhältnissen – Allgemeine Geschäftsbedingungen – Kaufvertrag (eCommerce, Fernabsatz)

(Lehr- und Lerneinheit 2): Bürgerliches Recht II 30 45

Werkvertrag – Sonstige Vertragstypen – Unerlaubte Handlungen – Erwerb und Verlust des Eigentums an beweglichen und unbeweglichen Sachen – Sicherungsrechte – Sicherungsübereignung – Hypotheken / Grundschulden – Grundzüge der Rechtsdurchsetzung – Gerichtsaufbau – Mahn- und Vollstreckungsbescheide – Klage – Vollstreckung in Sachen und Rechte

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Brox, H.; Walker, W.-D.: Allgemeines Schuldrecht, München: Beck
- Brox, H.; Walker, W.-D.: Besonderes Schuldrecht, München: Beck
- Führich, E.: Wirtschaftsprivatrecht: Basiswissen des Bürgerlichen Rechts und des Handels- und Gesellschaftsrechts für Wirtschaftswissenschaftler und Unternehmenspraxis, München: Vahlen
- Führich, E.; Werdan, I.: Wirtschaftsprivatrecht in Fällen und Fragen, München: Vahlen
- Kallwass, W.: Privatrecht, München: Vahlen
- Medicus, D.: Allg. Teil des BGB, Heidelberg: Müller
- Musielak, H.-J.: Grundkurs ZPO, München: Beck
- Wieling, H.-J.: Sachenrecht, Berlin: Springer
- Wörlen, R.: BGB AT, Köln: Heymann

Besond	erh	eit
--------	-----	-----



Modul: Recht II: Wirtschaftsrecht

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Recht II: Wirtschafts- recht	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Werner, DHBW Villingen-Schwenningen

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer			
3 und 4	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Selbststudium	 Klausur 	■ ja	120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
,	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	55 Std.	5
	davon Selbststudium	95 Std.	

Qualifikationsziele und Komp	etenzen
Sachkompetenz:	Das Modul vermittelt den Studierenden Kenntnisse im Handels- und Gesellschafts- recht. Die Studierenden sollen exemplarisch die Abweichungen des Handelsrechts vom bürgerlichen Recht erkennen können. Die Studierenden verstehen das Zusam- menspiel von Publizität bzw. Schnelligkeit und Vertrauens- oder Rechtsscheinhaftung Sie kennen die Rechtsstellung, die Befugnisse und die Verantwortung der selbststän- digen und unselbstständigen Hilfspersonen.
	Sie beziehen Rechtsformen, Haftung und deren Vermeidung sowie Kapitalvorschrifter in ihr Entscheidungskalkül ein. Den Studierenden gelingt eine grundsätzliche Systematisierung der einzelnen Rechtsformen mit Vor- und Nachteilen. Sie wissen um die Geschäftsführungs- und Vertretungsregelungen in der jeweiligen Gesellschaftsform. Sie erkennen die Probleme der Konzernierung für Gesellschafter und Gesellschaftsgläubiger.
	Des Weiteren vermittelt das Modul den Studierenden Grundlagen des Individual- und Kollektivarbeitsrechts. Dabei ist es erforderlich, dass sie zunächst den Begriff des Arbeitnehmers von einem selbstständig Tätigen abgrenzen können und die Situation vor Vertragsabschluss im Rahmen von Vorverhandlungen einzuschätzen lernen.
	Im zweiten Teil des Moduls wird der Ablauf des Insolvenzverfahrens aufgezeigt. Die Studierenden erhalten Einblicke in den Verfahrensablauf sowohl des Regelinsolvenzverfahrens als auch des Verbraucherinsolvenzverfahrens. Die Rechte im Insolvenzverfahren können sie wahrnehmen. Die Studierenden erkennen die Risiken und Chancen, die sich für Vertragspartner aus einer Insolvenz ergeben können.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, betriebliche Konfliktpotenziale zu erkennen und arbeitsrechtliche Probleme im Betrieb selbstständig zu lösen. Sie haben ein Bewusstsein für die Auswirkung rechtlicher Entscheidungen und Falllösungen auf den Betrieb und die Gesellschaft. Die Studierenden können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten und sind in der Lage, die Gruppenleitung anzuerkennen und zu übernehmen.

Selbstkompetenz:	Die Studierenden sollen anhand der zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zu analytisch-kritischem Denken und methodengestütztem Umgang mit entsprechenden Fallgestaltungen befähigt werden. Sie können über rechtliche Inhalte und Probleme mit Fachleuten und Laien kommunizieren und sowohl einzeln als auch im Team komplexe rechtliche Fragestellungen lösen und Argumente theoretisch fundiert verteidigen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden können die Rechtsgebiete in der praktischen Anwendung verknüpfen und die Lebenszyklen von Gesellschaften mit unternehmerischen Entscheidungen vernetzen. Die Kenntnisse im Handels- und Gesellschaftsrecht können sie in der Praxis anwenden. Sie erkennen sicher, ob spezifisches Sonderprivatrecht im Einzelfall einschlägig ist. Bei ihrer Tätigkeit berücksichtigen sie die Anforderungen an den kaufmännischen Rechtsverkehr.
	Darüber hinaus können die Studierenden in der Praxis selbstständig und sicher die grundsätzlichen Entstehungs-, Haftungs-, Kapitalaufbringungs- und Vertretungsregeln anwenden.
	Die Studierenden sind in der Lage, einen Arbeitsvertrag selbstständig zu begründen und abzuschließen bzw. arbeitnehmer- oder arbeitgeberseitige Arbeitsverträge wirksam zu beenden.
	Durch das Wissen über die Pflichten im Insolvenzverfahren vermeiden sie Haftpflichtansprüche der Gläubiger.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Handels- und Gesellschaftsrecht	30	52

Unternehmer – Kaufmann – Sonderprivatrecht – Prinzipien des Handelsrechts wie Publizität, Schnelligkeit und Verkehrsschutz – Register – Vollmachten – Hilfspersonen – Rechtsschein – Firmenrecht – Formfreiheit – Handelsbräuche und -papiere

Juristische Person und Personengesellschaft – Überblick über Gesellschaftsformen – Prinzipien des Gesellschaftsrechts – Gestaltungsfreiheit und -grenzen – Typenvermischung – Entstehung – laufender Betrieb – Beendigung – Vertretung – Geschäftsführung – Vermögensordnung – Überblick Kapitalaufbringung und -erhaltung – Gesamtschau Vorteile und Nachteile Rechtsformen – Überblick Konzern – Gläubiger- und Minderheitsschutz – Haftungsgefahren

(Lehr- und Lerneinheit 2): Grundzüge des Arbeits- und Insolvenzrechts

43

Grundlagen des Arbeitsrechts – Der Begriff des Arbeitnehmers – Die Anbahnung des Arbeitsverhältnisses – Die Situation vor Vertragsabschluss, Vorverhandlungen – Arbeitsvertrag und Arbeitsverhältnis – Formen des Arbeitsverhältnisses – Die Pflichten des Arbeitnehmers aus dem Arbeitsvertrag – Die Pflichten des Arbeitgebers aus dem Arbeitsvertrag – Beendigung des Arbeitsverhältnisses – Tarifvertragsrecht – Betriebsverfassungsrecht

Regelinsolvenzverfahren – Verbraucherinsolvenzverfahren – Organe des Insolvenzverfahrens – Rechtstellung des Insolvenzverwalters – Insolvenzgründe – Insolvenzantrag – Sicherungsmaßnahmen – Wirkungen des eröffneten Verfahrens – Einfluss auf Vertragsverhältnisse – Gläubigerbenachteiligung – Anfechtbare Handlungen und Rechtsfolgen – Haftung und Insolvenzdelikte

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Becker, C.: Insolvenzrecht, München: Heymann
- Bork, R.: Einführung in das Insolvenzrecht, Tübingen: Mohr Siebeck
- Brox, H.: Handels- und Wertpapierrecht, München: Beck
- Brox, H.; Rüthers, B.; Henssler, M.: Arbeitsrecht, Stuttgart: Kohlhammer
- Däubler, W.: Arbeitsrecht, Frankfurt/M.: Bund-Verlag
- Eisenhardt, U.: Gesellschaftsrecht, München: Beck
- Emmerich, V.; Sonnenschein, J.; Habersack, M.: Konzernrecht, München: Beck
- Grunewald, B.: Gesellschaftsrecht, Tübingen: Mohr Siebeck
- Hofmann, P.: Handelsrecht, Neuwied: Luchterhand
- Paulus, C.: Insolvenzrecht, München: Beck
- Roth, G. H.: Handels- und Gesellschaftsrecht, München: Vahlen
- Schaub, G.: Arbeitsrechts-Handbuch, München: Beck

Besonderheit



Modul: Wirtschaftsmathematik/Statistik

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortliche
Wirtschaftsmathematik/Statistik	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Rößler,
			BW	Prof. Dr. Ungerer,
				DHBW Mannheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer			
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrveranstaltung, Übungen,	 Klausur Mathematik 	■ ja	 60 Minuten
Tutorien, Gruppenarbeit, Selbst- studium	 Klausur Statistik 	■ ja	60 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	Qualifikationsziele und Kompetenzen		
Sachkompetenz:	Die Studierenden haben mit Abschluss des Moduls die Kompetenzen erworben,		
	die Wirtschaftsmathematik als Hilfsmittel bei Planungs- und Entscheidungsproble- men der wirtschaftlichen Praxis einzusetzen,		
	im Entscheidungs-/Forschungszusammenhang relevante Daten zu erheben, die Ergebnisse zu präsentieren und zielbezogen zu interpretieren.		
Sozial-ethische Kompetenz:	Mit Abschluss des Moduls wissen die Studierenden, dass die quantitativen Methoden eine Möglichkeit (neben anderen) der Erkenntnisgewinnung darstellen, insbesondere, dass die Realität nicht nur in Zahlen abgebildet werden kann. Sie sind sich des Einflusses der Methoden auf das Ergebnis bewusst und sind damit sensibilisiert für einen verantwortungsvollen Umgang.		
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben die Ideen mathematischer Techniken erfasst und die Kompetenz erworben, sie bei ökonomischen Fragestellungen einzusetzen.		
	Sie haben die Statistik als Entscheidungshilfe in der betrieblichen Praxis bzw. als Hilfsmittel bei der empirischen Überprüfung von Hypothesen verstanden und die Fähigkeit erworben, den möglichen Einfluss des Datenentstehungsprozesses, der Datenquellen und der Datenpräsentation auf das Ergebnis zu erläutern sowie vorgegebene Datensätze hinsichtlich gewünschter Informationen selbstständig auszuwerten.		
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben einen Überblick über die Einsatzmöglichkeiten mathematischer und statistischer Methoden bei volks- und betriebswirtschaftlichen Fragestellungen bekommen und ihre Anwendung durch entsprechende Beispiele geübt. Dadurch sind sie befähigt, diese Methoden selbstständig anzuwenden und Ergebnisse im Sachzusammenhang zu werten.		

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Wirtschaftsmathematik	30	45

Finanzmathematik; Differenzial- und Integralrechnung für Funktionen mit einer unabhängigen Variablen, Differenzialrechnung mit mehreren unabhängigen Variablen; Matrizen und Vektoren, Determinanten, Lineare Gleichungssysteme. (Fachbezogene Erweiterungen)

L				
I	(Lehr- und Lerneinheit 2):	Statistik	30	45

Datenentstehungsprozess, univariate und bivariate Verteilungen mit ihren deskriptiven Maßzahlen; Grundlagen der induktiven Statistik mit Anwendungen, insbesondere Zufallsstichprobenverfahren und Hypothesenteste; wirtschaftsstatistische Anwendungen. (Fachbezogene Erweiterungen)

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bleymüller, J.; Gehlert, G.; Gülicher, H.: Statistik für Wirtschaftswissenschaftler, München: Vahlen
- Holey, T.; Wiedemann, A.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Heidelberg: Physica
- Rößler, I.; Ungerer, A.: Statistik für Wirtschaftswissenschaftler, Berlin, Heidelberg: Physica
- Tietze, J.: Einführung in die angewandte Wirtschaftsmathematik, Wiesbaden: Vieweg + Teubner
- Tietze, J.: Einführung in die Finanzmathematik, Wiesbaden: Vieweg + Teubner

В					



Modul: Technik der Finanzbuchführung

Formale Angaben zum Modul				
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung		
BWL	BWL-International Business			

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Technik der Finanzbuchführung	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Schenk,
	_		BW	DHBW Heidenheim

Verortung des Moduls im Studienverlauf					
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer		
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester		

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Vorlesung/Übung	Klausur	■ ja	 120 Minuten 	

Workload und ECTS		_	_
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	150 Std.	ECTS-Punkte	
,	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen	
Sachkompetenz:	Mit diesem Modul soll den Studierenden die Technik der Finanzbuchführung vermittelt werden. Insbesondere sollen die Studierenden ein grundlegendes Verständnis der für die Buchungstechnik entscheidenden Zusammenhänge zwischen Buchführung und Jahresabschluss erlangen. Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden die Finanzbuchführung von anderen Teilgebieten des betrieblichen Rechnungswesens abgrenzen und verstehen das System der doppelten Buchführung. Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, Geschäftsvorfälle aus allen wichtigen Funktionsbereichen der Unternehmung buchungstechnisch zu erfassen. Sie haben erlernt, wie Bestandsveränderungen auf Bestandskonten und Aufwendungen und Erträge auf Erfolgskonten zu verbuchen sind. Außerdem haben sie die jeweiligen branchenspezifischen Aspekte der Finanzbuchführung kennen gelernt.	
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden erkennen, dass die in der Finanzbuchführung zu erfassenden Informationen an den Interessen einer Vielzahl von unternehmensexternen und -internen Adressaten auszurichten sind. Durch das gemeinsame Bearbeiten von Geschäftsvorfällen haben die Studierenden erlernt, konstruktiv in einer Arbeitsgruppe mitzuarbeiten.	
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, zahlenmäßig darstellbare, unter- nehmensbezogene Sachverhalte systematisch zu erfassen, aufzubereiten und auszu- werten. Sie können die erlernte Methodik selbstständig auf konkrete Problemstellungen anwenden und sind in der Lage, fachadäquat über die Konsequenzen von Geschäfts- vorfällen für das Unternehmen zu kommunizieren.	
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben mit Abschluss des Moduls die grundlegenden Kompetenzen für die Jahresabschlusserstellung erworben. Sie können die Auswirkungen von Geschäftsvorfällen auf die Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung kritisch beurteilen und sind in der Lage, die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung unter Beachtung der gesetzlichen Vorschriften aus der laufenden Buchführung abzuleiten.	

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Technik der Finanzbuchführung I	30	45

Finanzbuchführung als Bestandteil des betrieblichen Rechnungswesens - Zusammenhang zwischen Bilanz und laufender Buchführung - Organisation, System und Technik der doppelten Buchführung - Warenverkehr und Umsatzsteuer - Anschaffung, Herstellung und Abgang von Anlagegütern – Bewertung und Buchungen im Vorratsvermögen – Buchtechnische Behandlung von Forderungen und Wertpapieren

(Lehr- und Lerneinheit 2): Technik der Finanzbuchführung II

Finanzgeschäfte, Finanzinnovationen und Leasing – Buchungen im Personalbereich – Verbuchen von Steuern – Vorbereitende Buchungen zur Jahresabschlusserstellung: Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung und Rückstellungen – Branchenspezifische Aspekte der Finanzbuchhaltung – EDV-Anwendung in der Buchführung

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Bieg, H.: Buchführung, Herne, Berlin: Verlag Neue Wirtschafts-Briefe
- Eisele, W.: Technik des betrieblichen Rechnungswesens, München: Vahlen
- Schenk, G.: Buchführung schnell erfasst, Berlin u.a.: Springer
- Schmolke, S.; Deitermann, M.: Industrielles Rechnungswesen IKR, Darmstadt: Winklers
- Wöhe, G.; Kussmaul, H.: Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik, München: Vahlen



Modul: Grundlagen Informationsmanagement

Formale Angaben zum Modul				
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung		
BWL	BWL-International Business			

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Grundlagen Informationsmanagement	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Kotthaus, DHBW Villingen- Schwenningen, Prof. Dr. Schertler- Rock, DHBW Ravensburg

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrgespräch, Diskussionen, Präsentationen, Referate, Grup- penarbeiten oder Vorlesung	 Klausur 	• ja	■ 120 Minuten

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	5
	davon Selbststudium	90 Std.	

Qualifikationsziele und Kompet	enzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden haben nach Abschluss des Moduls ein grundlegendes Verständnis für die Zusammenhänge zwischen Informations- und Kommunikationstechniken und der betriebswirtschaftlichen Wertschöpfung. Sie haben die Kompetenz erworben, mit allgemeinen Begrifflichkeiten und Konzeptionen des Informationsmanagement umzugehen und sie ansatzweise kritisch im Spannungsfeld zwischen Technologie und wirtschaftlicher Anwendung zu reflektieren. Die Studierenden verfügen über einen Überblick über die Theorieansätze des Informationsmanagement und der Wirtschaftsinformatik. Sie haben informations- und kommunikationstechnisches Basiswissen sowie tiefergehende Kenntnisse über informationstechnische Herausforderungen in der internationalen Geschäftstätigkeit erworben.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, ausgewählte gesellschaftliche Auswirkungen der Durchdringung der Berufs- und Privatwelt mit den Neuen Medien kritisch zu erfassen und ansatzweise in Entscheidungsprozesse einzubinden. Sie erkennen die Wichtigkeit von Information und Informationsmanagement im Unternehmensalltag für eine sinnvolle Zusammenarbeit und können konstruktiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben gelernt, operative Implikationen moderner Informations- und Kommunikationstechniken zu diskutieren. Sie kennen die Schnittstelle zwischen betriebswirtschaftlichen und informationstechnischen Anforderungen im Betrieb und können bei einer bereichsübergreifenden Entscheidungsvorbereitung unterstützend tätig werden.

Übergreifende	Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, betriebswirtschaftliche Entscheidun-
Handlungskompetenz:	gen in Bezug auf den Einsatz von und die Investitionen für Informationstechnik grundle-
	gend beurteilen zu können. Sie können in Ansätzen internationale Geschäftsprozesse
	analysieren und modellieren. Das vermittelte Methodenwissen versetzt sie in die Lage,
	in definierten Situationen mit festgelegten Rahmenbedingungen bestehende Probleme
	zu erfassen und die Lösung vorzubereiten.

Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Grundlagen Information, Informationsmanagement, Informationssysteme	36	54
	nformation, Kommunikation und Wissen – Informationsökonomie und Wissensberheit und Datenschutz – Grundzüge der Analyse und Modellierung von Gesc		
	anagement – Grundkonzepte betrieblicher Anwendungssysteme	mantoproz	500011
	anagement – Grundkonzepte betrieblicher Anwendungssysteme	24	36

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Abts, D.; Mülder, W.: Grundkurs Wirtschaftsinformatik. Eine kompakte und praxisorientierte Einführung, Wiesbaden: Vieweg + Teubner
- Heinrich, L. J.; Stelzer, D.: Informationsmanagement, München: Oldenbourg
- Keuper, F.; Neumann, F.: Wissens- und Informationsmanagement, Wiesbaden: Gabler
- Kollmann, T.: E-Business. Grundlagen elektronischer Geschäftsprozesse in der Net Economy, Wiesbaden: Gabler
- Krcmar, H.: Informationsmanagement, Berlin, Heidelberg: Springer
- Lehner, R.: Wissensmanagement. Grundlagen, Methoden und technische Unterstützung, München: Hanser-Fachverlag
- Linde, F.: Ökonomie der Information, Göttingen: Universitätsverlag Göttingen
- Picot, A.; Reichwald, R.; Wigand, R. T.: Die grenzenlose Unternehmung. Information, Organisation und Management, Wiesbaden: Gabler

Besonderheit



Modul: Wissenschaftliches Arbeiten

Formale Angaben zum Modul						
Studiengang		Studienrichtung			Vertiefung	
BWL		BWL-Internation	al Business			
Modulbezeichnung	Spra	che des Moduls	Modul-Nr.		Version	Modulverantwortlicher
Wissenschaftliches Arbeiten	deuts	ch/englisch			29.05.2011 BW	Prof. Dr. Huf, DHBW Stuttgart

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
1 bis 6	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	5 bis 6 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Vorlesung/Übung	 Leistungsnachweis 	nein	

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	50 Std.	5
	davon Selbststudium	100 Std.	

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die grundlegenden Merkmale wissenschaftlicher Arbeiten sowie zentrale wissenschaftstheoretische Grundpositionen und sind mit wissenschaftstheoretischen Grundbegriffen vertraut. Sie kennen die Phasen des Forschungsprozesses und verfügen über einen Überblick über die Methoden der empirischen Sozialforschung.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden sind sensibilisiert für ethische Implikationen der Forschung und die gesellschaftliche Verantwortung der Wissenschaft. Sie schätzen die Pluralität von Theorien und Methoden wert und zeigen diesbezüglich eine große Offenheit.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden verfügen über eine kritische Grundhaltung gegenüber Lehrmeinungen sowie gegenüber Forschungsergebnissen anderer und der eigenen Untersuchungsergebnisse.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden können eine wissenschaftlich zu bearbeitende Problemstellung formulieren, eine Literaturrecherche durchführen, eine quellenkritische Auswertung der Literatur vornehmen, ein geeignetes Forschungsdesign entwickeln und umsetzen sowie eine strukturierte schriftliche Ausarbeitung, die den an wissenschaftliche Arbeiten gestellten Anforderungen genügt, anfertigen. Die Studierenden kennen die Vorgehensweise und Erhebungstechniken (wie Beobachtung, Befragung, Experiment oder Inhaltsanalyse) der empirischen Sozialforschung und können diese selbstständig im Rahmen der Projektarbeiten und der Bachelorarbeit anwenden.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Einführung in das wissenschaftliche Arbeiten	15	30

Kennzeichen und Formen wissenschaftlicher Arbeiten – Kriterien zur Beurteilung wissenschaftlicher Arbeiten – Wahl und Konkretisierung des Themas – Überführung des Themas in eine Problemstellung und Zielformulierung – Literaturrecherche und Informationsbeschaffung – Auswertung und Beurteilung der Quellen – Festlegung des Aufbaus und der Gliederung der Arbeit – inhaltliche und formale Ausgestaltung des Manuskripts (sprachliche Ausgestaltung, Zitiertechnik, Abbildungen/Tabellen, Erstellung der Verzeichnisse, Deckblatt, Sperrvermerk, ehrenwörtliche Erklärung, Anhang)

(Lehr- und Lerneinheit 2): Wissenschaftstheorie und Methoden der empirischen Sozialforschung 15 30

Wissenschaftstheorie:

Kennzeichen von Wissenschaften und Gegenstandsbereich der Wissenschaftstheorie – ausgewählte wissenschaftstheoretische Grundpositionen (z.B. Rationalismus, Empirismus, kritischer Rationalismus, historische Wissenschaftstheorie, anarchistische Erkenntnistheorie, Konstruktivismus) – wissenschaftstheoretische Grundbegriffe (z.B. Definition, Axiom, Hypothese, Erklärung, Gesetz, Theorie, Wahrheit) – Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft Methoden der empirischen Sozialforschung:

Typologie wissenschaftlicher Arbeiten (konzeptionelle/modellierende Arbeiten, empirische Untersuchungen, Metastudien) – quantitative und qualitative Sozialforschung – Phasen des Forschungsprozesses: Forschungsdesign (inkl. Konzeptspezifikation (insb. Hypothesenbildung), Operationalisierung, Untersuchungsanordnung (Art und Häufigkeit der Messung), Konstruktion der Messinstrumente, Auswahl der Untersuchungseinheiten (inkl. Stichprobenziehung), Datenerhebung, Datenauswertung und -analyse, Publikation der Ergebnisse – Datenerhebungstechniken (Beobachtung, Befragung, Inhaltsanalyse, Experiment)

(Lehr- und Lerneinheit 3): Projektskizze zur Bachelorarbeit

20

4

Selbstständige Planung eines Forschungsprozesses und Erarbeitung eines Forschungsdesigns (Exposé) für ein mögliches Bachelorarbeitsthema durch die Studierenden (Wahl und Konkretisierung des Themas, Problemstellung und Zielformulierung, Literaturrecherche und Informationsbeschaffung, Auswahl und Ausarbeitung einer Untersuchungsmethode, Festlegung des Aufbaus und der Gliederung der Arbeit) unter Anleitung durch Dozenten. Hierbei muss das von den Studierenden bearbeitete Thema nicht mit dem späteren Bachelorarbeitsthema identisch sein.

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Atteslander, P.: Methoden der empirischen Sozialforschung, Berlin: Schmidt
- Bänsch, A.; Alewell, D.: Wissenschaftliches Arbeiten, München: Oldenbourg
- Balzer, W.: Die Wissenschaft und ihre Methoden, Freiburg: Alber
- Collis, J.; Hussey, R.: Business Research, Basingstoke: Palgrave Macmillan
- Eberhard, K.: Einführung in die Erkenntnis- und Wissenschaftstheorie, Stuttgart u. a.: Kohlhammer
- Gabriel, G.: Grundprobleme der Erkenntnistheorie, Paderborn: Schöningh
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten, Heidelberg: Physica-Verlag
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung, Stuttgart: Lucius & Lucius
- Ruß, H. G.: Wissenschaftstheorie, Erkenntnistheorie und die Suche nach Wahrheit, Stuttgart: Kohlhammer
- Schnell, R.; Hill, P. B.; Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung, München: Oldenbourg
- Schülein, J. A..; Reitze, S.: Wissenschaftstheorie für Einsteiger, Stuttgart: UTB
- Schwaiger, M.; Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft, Stuttgart: UTB
- Stickel-Wolf, C.; Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München: Vahlen

Besonderheit



Modul: Methoden- und Sozialkompetenzen I

Formale Angaben zum Modul						
Studiengang	Stu	Studienrichtung		Vertiefung		
BWL	BW	BWL-International Business				
Modulbezeichnung		Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher	
Methoden- und Sozialkompetenzen I		deutsch/englisch		07.07.2011 BW	Prof. Dr. Simon, DHBW Ravensburg, Prof. Dr. Hardock, DHBW Stuttgart	

Verortung des Moduls im Studienverlauf					
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer					
3 und 4	Keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester		

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen					
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang		
Seminar, Übung, Präsentationen, Fallstudien	 Leistungsnachweis (z.B. über Kurzreferat, Protokoll, aktive Teilnahme) 	■ nein	vom Studiengangsleiter jeweils vor Beginn des Moduls festzulegen		

Workload und ECTS				
Workload	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte	
(in Std., ein Vielfaches von 30)				
(iii otal, oiii violidollos voli oo)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	55 Std.		
	davon Selbststudium	95 Std.	5	

Qualifikationsziele und Kompeten	en			
Sachkompetenz:	Das Qualifikationsziel des Modulbereichs "Schlüsselqualifikation" besteht im Erwerb wie der Weiterentwicklung von grundlegenden Fähigkeiten auf den Ebenen der Methoden-, Selbst- und Sozialkompetenzen sowie optionalen fachbezogenen sprachlichen Qualifikationen. Nach Abschluss der 1. Moduleinheit "Methoden- und Sozialkompetenzen" haben sich die Studierenden erste grundlegende, fachlich unabhängig einsetzbare Kenntnisse, Fähigkeiten und Fertigkeiten vornehmlich auf dem Gebiet der Selbst- und Sozialkompetenzen erarbeitet. Sie verfügen über die notwendigen Fähigkeiten und Instrumente, mit deren Hilfe sie in der Lage sind, sachliche wie sozial komplexe Problemstellungen in ihren Strukturen und Herausforderungen zu erkennen und zu lösen. Die Studierenden verfügen hierzu über Fähigkeiten, flexibel auf das jeweilige soziale, kulturelle Umfeld einzugehen, im Team zusammenzuarbeiten, Kooperationsfähigkeit zu entwickeln, aber auch Konfliktfähigkeit, Kompromissbereitschaft wie Überzeugungskraft herauszubilden. Gleichermaßen wird die Förderung der Persönlichkeit und der Reflexionsfähigkeit der Studierenden vorangetrieben. Die Studierenden verfügen daher über vertiefte Kenntnisse im Bereich Präsentations-, Moderations- und Kommunikationstechniken und sind in der Lage, die theoretisch wie in praktischen Übungen erworbenen Kenntnisse auf reale Situationen der praktischen Tätigkeit zu übertragen. Sie verfügen zudem über tiefgehende Kenntnisse im Projektmanagement. Darüber hinaus erwerben die Studierenden umfangreiche Kompetenzen zu weiteren Themen wie Konfliktmanagement oder DV-Techniken.			
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein grundlegendes Verständnis über die ethische Verantwotung ihres Handelns im sozialen Kontext entwickelt. Sie sind sowohl in der Lage, Methoden adressatengerecht auszuwählen wie auch die erforderliche Empathie für die jeweils spezifische Situation und argumentative Position des sozialen Interaktionsparners zu entwickeln. Sie kennen die Grenzen wie die Gefahren sozialer Beeinflussunund setzen sich kritisch mit dem Missbrauch sozialer Steuerungstechniken auseinander.			
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben Kenntnisse, Fähigkeiten und Fertigkeiten erlernt, die einnen ermöglichen, Problemstellungen lösungsorientiert zu beurteilen. Hierzu besitze sie nach Abschluss dieses Moduls insbesondere im Bereich der sozialen Problem			

	lösungskompetenz grundlegende Fähigkeiten, die sie bei der Auswahl geeigneter methodischer Ansätze leiten. Kreativität, kritisches Urteilsvermögen wie auch rhetorische Fähigkeiten sind geschult worden; durch sicheres Auftreten und Begeisterungsfähigkeit verstehen die Studierenden in der sozialen Interaktion zu überzeugen. Grundsätzlich sind sie in der Lage, soziale Situationen im Lichte ihrer eigenen Position zu reflektieren und zu bewerten und sich konstruktiv in Teamstrukturen einzubringen.
Übergreifende	Die Studierenden sind fähig, soziale Interaktionsprozesse zielorientiert zu steuern.
Handlungskompetenz:	Hierzu haben sie die wesentlichen Herausforderungen der sozialen Einflussnahme
	kennengelernt und beherrschen die hierzu notwendigen zentralen Methoden und
	Techniken. Sie können die Interaktionsmuster komplexer Kommunikationssituationen
	entschlüsseln und angemessen, verantwortungsvoll agieren und motivational auf ihr
	Umfeld einwirken.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Präsentationskompetenz	15	27

Einsatzbereiche und Zielsetzungen einer Präsentation – inhaltliche Gliederung einer Präsentation/Präsentationsdramaturgie – Medieneinsatz und Visualisierung: Textbilder, Grafiken und Symbole – Durchführung einer Präsentation – Stimmarbeit und Rhetorik - Nonverbale Kommunikation: Körpersprache, Mimik und Gestik - Umgang mit Lampenfieber - Diskussionsmoderation - Nachbereitung der Präsentation - Spezifika: die wissenschaftliche Präsentation

(Lehr- und Lerneinheit 2): Projektmanagement

20

Grundlagen Projekt und Projektmanagement – Phasen des Projektmanagements (Projektkonzeption und Projektrealisierung) Projektorganisation – Führung in und von Projektteams – operatives vs. strategisches Projektmanagement – Planung von Projektterminen, Projektkosten und Projektressourcen - Projektcontrolling - EDV-gestütztes Projektmanagement: Einführung z.B. in MS-Project

(Lehr- und Lerneinheit 3): Weiteres Fach/weitere Fächer aus dem Pool

Alternative Belegung des Inhaltes der Lehrveranstaltung aus dem fachlichen Pool der Studienrichtung und der örtlichen Angebotsstruktur. Die Veranstaltungen sind mit Modulbeginn zu definieren und den Studierenden bekannt zu geben. z.B. Vertiefung Projektmanagement – SPSS – Vertiefung der Methoden der empirischen Sozialforschung – Grundlagen der Verhaltenswissenschaften – Verhandlungstechniken/Mediation – Moderationstechniken – Business Knigge – Business Communication - Konfliktmanagement - Studium Generale-Fächer - Planspiel - DV-Techniken - Verkaufstraining - Rhetorik - Ausbildung der Ausbilder – Vorbereitung auf Kompetenztests (z.B. TOEFL, GMAT)

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Birker, K.: Projektmanagement, Berlin: Cornelsen
- Härtl, J.; Hoffmann, K.-D.: Moderieren und Präsentieren: wirksame Kommunikation und gezielter Medieneinsatz, Berlin:
- Kerzner, H.; Belack, C.: Managing Complex Projects, Hoboken: Wiley
- Kerzner, H.: Project Management: Best Practices, Hoboken: Wiley
- Kraus, G.; Westermann, R.: Projektmanagement mit System: Organisation, Methoden, Steuerung. Wiesbaden: Gabler
- Litke, H.-D.; Kunow, I.: Projektmanagement, Planegg, München: Rudolf Haufe
- Schwarze, J.: Projektmanagement mit Netzplantechnik, Herne: NWB
- Seifert, J.; Pattay, S.: "Visualisieren. Präsentieren. Moderieren", Offenbach: GABAL

und weitere, jeweils zu den gewählten Fächern passende Literatur

Besonderheit



Modul: Methoden- und Sozialkompetenzen II

Formale Angaben zum Modul						
Studiengang	Stu	Studienrichtung Vertiefung				
BWL	BW	BWL-International Business				
		_				
Modulbezeichnung		Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher	
Methoden- und Sozialkompeter	nzen II	deutsch/englisch		07.07.2011	Prof. Dr. Simon, DHBW	
•				BW	Ravensburg,	
					Prof. Dr. Hardock,	
					DHBW Stuttgart	

Verortung des Moduls im Studienverlauf						
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer						
5 und 6	Kenntnisse des Moduls "Methoden- und Sozialkompetenzen I	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester			

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen					
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang		
Seminar, Übung, Präsentationen, Fallstudien	 Leistungsnachweis (z.B. über Kurzreferat, Protokoll, aktive Teilnahme) 	■ nein	vom Studiengangsleiter jeweils vor Beginn des Moduls festzulegen		

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	150 Std.	ECTS-Punkte	
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	50 Std.	_	
	davon Selbststudium	100 Std.	5	

Qualifikationsziele und Kompet	enzen
Sachkompetenz:	Das Qualifikationsziel des Modulbereichs "Schlüsselqualifikation" besteht im Erwerb wie der Weiterentwicklung von grundlegenden Fähigkeiten auf den Ebenen der Methoden-, Selbst- und Sozialkompetenzen sowie optionalen fachbezogenen sprachlichen Qualifikationen. Nach Abschluss der 2. Moduleinheit "Methoden- und Sozialkompetenzen" haben die Studierenden – aufbauend auf dem Modul 1 – ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten ergänzt. Die Studierenden haben sich im Rahmen von Unternehmenssimulationen intensiv mit der Steuerung komplex-dynamischer Unternehmenssituationen unter zeitlichen Restriktionen sowie den Instrumenten einer effektiven Zusammenarbeit in aufgabenorientierten Teams vertraut gemacht. Sie sind in der Lage, auf der Grundlage unvollkommener Informationen Entscheidungen im Team herbeizuführen, können mit Komplexität und Mehrdeutigkeit in Entscheidungssituationen umgehen und sind sich der Wechselwirkungen und Folgelastigkeiten unternehmerischer Entscheidungen zunehmend bewusst. Die Studierenden erwerben zudem umfangreiche Kompetenzen zu weiteren Themen wie Kommunikation, Rhetorik, Konfliktmanagement, Moderationstechniken oder Ausbildung der Ausbilder. Sie sind in der Lage, komplexe Sachverhalte zu durchdringen, Informationen aufzubereiten, zu gliedern und (mediengestützt) zu präsentieren.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden sind in der Lage, mehrdimensionale Entscheidungen verantwortungsvoll zu treffen. Sie kennen die Besonderheiten der Entscheidungsfindung im Team und können mit unterschiedlichen Meinungsbildern konstruktiv und respektvoll umgehen. Unterschiedliche Ansprüche an die Führungsqualitäten in unterschiedlichen Prozess-Stufen der Unternehmensführung wie auch in unterschiedlichen Entwicklungsphasen einer Unternehmung sind ihnen bewusst. Die Teilnehmer können die Folgen von Entscheidungen aus verschiedenen Blickwinkeln betrachten und bewerten.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben in besonderem Maße ihre Systemkompetenz geschult. Die besondere Bedeutung von Mustererkennung im Gegensatz zu isoliertem Faktenwissen, von robustem Entscheidungswissen im Gegensatz zu hoch differenziertem Spezialwissen insbesondere im Kontext unsicherer Entscheidungen im dynamischen

	Umfeld ist ihnen bewusst. Die Studierenden sind damit in der Lage, ihre Informations-					
	basis sowie ihre Methodik problemorientiert zu adjustieren.					
Übergreifende	Unternehmen erfolgreich zu steuern, heißt ökonomische, technologische, infor-					
Handlungskompetenz:	mationelle, strukturelle und soziale Herausforderungen in ihrer umfassenden Ve					
	netztheit zu erfassen und zu verstehen. Dazu braucht es ein Bündel geeigneter Me-					
	thoden, um ganzheitliche Lösungen zu erarbeiten, ebenso wie ein tiefgehendes Ver-					
	ständnis sozialer Verhaltensmuster. Mit Abschluss dieses Moduls sind die Studieren-					
	den in Verbindung mit den Lernergebnissen des Moduls 1 in der Lage, derartige Her-					
	ausforderungen effizient anzunehmen und problemorientiert einer Lösung zuzuführen.					
	Dabei ist ihnen bewusst, dass grundsätzlich jede Herausforderung der Unternehmen-					
	spraxis von der grundsätzlichen Dualität sachlicher und sozialer Einflüsse geprägt ist					
	und nur eine umfassende methodische Vorgehensweise zu einer tragfähigen und					
	implementierbaren Lösung führen kann.					

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Unternehmenssimulation (alternative Simulationsmodelle möglich)	30	-
_	nenspolitischen Vision – Aufbau einer leistungsfähigen personellen, organisato	rischen ι	ınd pla-

Entwicklung einer unternehmenspolitischen Vision – Aufbau einer leistungsfähigen personellen, organisatorischen und planerischen Infrastruktur – Erprobung der Qualität produktstrategischer Entscheidungen – planerischer Einbezug von Zeitkonstanten in unternehmerische Entscheidungen – Erkennen und Nutzen günstiger Zeitpunkte zum Marktein- und -ausstieg – situationsspezifischer Einsatz von Marketing-Instrumenten sowie die Abstimmung dieser Anstrengungen untereinander wie auch mit denen anderer Unternehmensbereichen – Finanz- und Rechnungswesen im Führungsumfeld (Budgetierung, Finanzplanung, Kennzahlen) – Methoden der effizienten, konstruktiven, kommunikativen Zusammenarbeit im Team

(Lehr- und Lerneinheit 2): Weiteres Fach/weitere Fächer aus Pool 20 100

Alternative Belegung des Inhaltes der Lehrveranstaltung aus dem fachlichen Pool der Studienrichtung und der örtlichen Angebotsstruktur. Die Veranstaltungen sind mit Modulbeginn zu definieren und den Studierenden bekannt zu geben. z.B. Vertiefung Projektmanagement – SPSS – Vertiefung der Methoden der empirischen Sozialforschung – Grundlagen der Verhaltenswissenschaften – Verhandlungstechniken/Mediation – Moderationstechniken – Business Knigge – Business Communication – Konfliktmanagement – Studium Generale-Fächer – Planspiel – DV-Techniken – Verkaufstraining – Rhetorik – Ausbildung der Ausbilder – Vorbereitung auf Kompetenztests (z.B. TOEFL, GMAT)

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

Jeweils zu den gewählten Fächern passende Literatur, z.B.

- Glasl, F.: Konfliktmanagement, Bern: Haupt
- Seifert, J.: Moderation und Kommunikation, Offenbach: GABAL

Besonderheit



Modul: Wirtschaftsenglisch I

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wirtschaftsenglisch I	englisch		30.6.2011	Prof. Dr. Lauer,
			BW	DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
1-3	Mindestens 7 Jahre Schulenglisch (Ausgangsniveau mindestens B1 des europäischen Referenzrahmens). Ggf. Einteilung der Studierenden in unterschiedliche Leistungsstufen.	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrveranstaltung mit Gruppenar- beit	 mündliche Prüfung 	• ja	■ 10 Min.	

Workload und ECTS			
Workload	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte
(in Std., ein Vielfaches von 30)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	66 Std.	6
	davon Selbststudium	114 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Mit Abschluss dieses Moduls können die Studierenden ihr Unternehmen, dessen Struktur, Produkte und Dienstleistungen in englischer Sprache beschreiben. Sie haben gelernt, verschiedene Arten von Geschäftsbriefen (Anfragebriefe, Bestellungen, Beschwerdebriefe etc.) in der Zielsprache zu verfassen. Sie haben Präsentationstechniken erlernt und wurden in die Lage versetzt, sich überzeugend zu artikulieren und wirtschaftsbezogene Inhalte wirkungsvoll in englischer Sprache zu präsentieren. Sie können Bewerbungen in englischer Sprache verfassen und sich in Bewerbungsgesprächen sprachlich behaupten. Sie haben das grundlegende Fachvokabular für ihren Studiengang erarbeitet.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben in diesem Modul gelernt, gemeinsam an Problemstellungen zu arbeiten, und wurden auf das Verständnis interkultureller Verschiedenheiten im Geschäftsleben vorbereitet.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden wissen, wie Material für Vorträge zu sichten, zu gliedern, aufzubereiten und in eine Präsentation einzuarbeiten ist. Sie haben in Gruppenarbeit und Rollenspielen kommunikative Kompetenzen aufgebaut und ein grundlegendes Verständnis für interkulturelle Verschiedenheiten entwickelt.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben Zeitmanagement für die Vorbereitung und Durchführung von Präsentationen erlernt. Ihnen wurden im Bereich der interkulturellen Kommunikation grundlegende Kompetenzen vermittelt, die sie anhand entsprechender Fachliteratur eigenständig vertiefen können. Sie haben Instrumente zum Selbststudium für Sprachen (Internet – CBTs/WBTs – Lehrwerke) kennengelernt, die ihnen während der Praxisphasen eine von Tutoren unabhängige Aneignung von Wissen im Bereich Sprachen ermöglichen.

Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Firmenbeschreibungen, Geschäftsbriefe. Optional: Vorbereitung auf BEC Vantage / Higher (je nach Vorkenntnissen).	18	31
schiedlicher Arten von schrif	fukte, Dienstleistungen, Organigramme, eigene Aufgaben). Verstehen und tlichen Mitteilungen und Briefen. Erlernen des studiengangsbezogenen Fachv		
Auffrischung von Grammatik.			
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Bewerbungen. Interkulturelle Kommunikation. Optional: Vorbereitung auf BEC Vantage / Higher (je nach Vorkenntnissen).	18	31
(Lehr- und Lerneinheit 2): Bewerbungen schreiben und	Bewerbungen. Interkulturelle Kommunikation. Optional: Vorbereitung auf	ation im	Kontext

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Allison, John, Paul Emmerson, *The Business. Intermediate*, (Hueber) Macmillan / John Allison, Jeremy Townsand, Paul Emmerson, *The Business Upper Intermediate*, Hueber (Macmillan)
- Brook-Hart, Guy, Cambridge Professional English Business Benchmark. Upper-intermediate, Vantage, Klett (Cambridge University Press) / Guy Brook-Hart, Cambridge Professional English Business Benchmark. C1 BEC Higher Edition, Klett (Cambridge University Press)
- Hofstede, Geert, Gert Jan Hofstede, Michael Minkov, Cultures and Organizations: Software of the Mind. International Cooperation and its importance for survival, New York et al.: McGraw-Hill
- Hughes, John, Success with BEC Vantage, Langenscheidt: Berlin, München: (Summertown Publishing) / Paul Dummet, Colin Benn, Success with BEC Higher, Langenscheidt: Berlin, München: (Summertown Publishing)
- Murphy, Raymond, English Grammar in Use. A self-study reference and practice book for intermediate students of English. With pocket guide for German-speaking learners, Niveau B1/B2, Buch + CD-ROM, Stuttgart: Klett/ Cambridge: Cambridge University Press ³2010
- Powell, Mark, Presenting in English. How to give successful presentations, Stuttgart: Klett
- Shirley Taylor, Leonard Gartside, Model Business Letters, o.O.: Financial Times
- Sweeney, Simon, English for Business Communication, Klett (Cambridge University Press)
- Trompenaars, Fons; Hampden-Turner, Charles, *Managing People Across Cultures (Culture for Business)*, o.O.: John Wiley and Sons
- Williams, Erica J., Presentations in English. Student's Book with DVD, München: Hueber

Zum Selbststudium: digital publishing, Campus Language Training Online Sprachkurse (BEC Vantage / BEC Higher oder Business English)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Die (optionale) Prüfungsvorbereitung für BEC Vantage / Higher wird im Modul Wirtschaftsenglisch II fortgeführt.



Modul: Wirtschaftsenglisch II

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortli- cher
Wirtschaftsenglisch II	englisch		30.6.2011	Prof. Dr. Lauer,
			BW	DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
4-6	Teilnahme an Wirtschaftsenglisch I	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrveranstaltung mit Gruppen- arbeit	 Klausur 	• ja	■ 120 Min.	

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	180 Std.	ECTS- Punkte	
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	6	
	davon Selbststudium	120 Std.		

Qualifikationsziele und Kompet	enzen
Sachkompetenz:	Nach Abschluss dieses Moduls haben die Studierenden ein grundlegendes Verständnis für Problemstellungen entwickelt, die in Verhandlungen und Sitzungen mit internationalen Teilnehmern auftreten können. Dabei können sie interkulturelle Verschiedenheiten als Auslöser von Konfliktsituationen von allgemeinen wirtschaftlichen Interessen differenzieren, die von Geschäftspartnern vertreten werden.
	Sie können sich in Sitzungen und Verhandlungen sprachlich korrekt und idiomatisch ausdrücken.
	Sie haben ein kritisches Verständnis für interkulturelle Zusammenhänge und verschiedene wissenschaftliche Ansätze zum Thema "Interkulturelle Kommunikation" entwickelt.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben sich Techniken der Konfliktlösung in Sitzungen und Verhandlungen angeeignet und gelernt, auf interkulturelle Verschiedenheiten Rücksicht zu nehmen. Somit sind sie für Kooperationen mit Unternehmen auf internationaler Ebene vorbereitet, was im Zuge der Globalisierung immer bedeutsamer erscheint.
Selbstkompetenz:	Anhand von Simulationen und Rollenspielen haben die Studierenden in Gruppen- und Paararbeit analysiert, wie Verhandlungen erfolgreich geführt und Sitzungen erfolgreich geleitet werden. Mit der Durchführung von Interviews zu wirtschaftsbezogenen Themen haben sie Fragetechniken erlernt und ihre kommunikativen Kompetenzen in der Fremdsprache ausgebaut.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben Zeitmanagement für die Organisation und Durchführung von effizienten Sitzungen und erfolgreichen Verhandlungen erlernt.
	Die Studierenden können nach Abschluss des Moduls Sitzungen durchführen bzw. als Teilnehmer in Sitzungen zu verschiedenen beruflichen Themen Stellung nehmen.
	Durch die Beschäftigung mit Online-Modulen und Printmaterialien zu den Themen "Meetings" und "Negotiations" wurden sie auf die eigenständige Erarbeitung und Vertiefung von Wissen auch mit Hilfe der Neuen Medien vorbereitet.

Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Teilnahme und Leitung von Sitzungen. Optional: Vorbereitung auf BEC Vantage / Higher (je nach Vorkenntnissen).	20	40
0 1 1 5 1 1 1 1	11.6		
	und Leitung von Sitzungen. Lösen von Konfliktsituationen. Berücksichtigung im	terkulture	ller Ver-
schiedenheiten. Erlernen des	und Leitung von Sitzungen. Lösen von Konfliktsituationen. Berücksichtigung in: studiengangsbezogenen Fachwortschatzes und Auffrischung von Grammatik.	1	1
		terkulture. 20	ller Ver-
schiedenheiten. Erlernen des	studiengangsbezogenen Fachwortschatzes und Auffrischung von Grammatik.	1	1
schiedenheiten. Erlernen des (Lehr- und Lerneinheit 2):	studiengangsbezogenen Fachwortschatzes und Auffrischung von Grammatik. An Interviews teilnehmen und selbst Interviews durchführen.	20	40

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Allison, John, Paul Emmerson, *The Business. Intermediate*, (Hueber) Macmillan / John Allison, Jeremy Townsand, Paul Emmerson, *The Business Upper Intermediate*, München: Hueber (Macmillan)
- Brook-Hart, Guy, Cambridge Professional English Business Benchmark. Upper-intermediate, Vantage, Klett (Cambridge University Press) / Guy Brook-Hart, Cambridge Professional English Business Benchmark. C1 BEC Higher Edition, Stuttgart: Klett (Cambridge University Press)
- Evans, David, Decisionmaker. 14 business situations for analysis and discussion, Cambridge: Cambridge University Press
- Hofstede, Geert, Gert Jan Hofstede, Michael Minkov, Cultures and Organizations: Software of the Mind. International Cooperation and its importance for survival, New York et al.: McGraw-Hill
- Hughes, John, *Success with BEC Vantage*, Langenscheidt: Berlin, München: (Summertown Publishing) / Paul Dummet, Colin Benn, *Success with BEC Higher*, Langenscheidt: Berlin, München: (Summertown Publishing)
- Murphy, Raymond, English Grammar in Use. A self-study reference and practice book for intermediate students of English. With pocket guide for German-speaking learners, Niveau B1/B2, Buch + CD-ROM, Stuttgart: Klett/ Cambridge: Cambridge University Press ³2010
- Sweeney, Simon, English for Business Communication, Stuttgart: Klett (Cambridge University Press)
- Trompenaars, Fons; Hampden-Turner, Charles, Managing People Across Cultures (Culture for Business), o.O.: John Wiley and Sons

Zum Selbststudium: digital publishing, Campus Language Training Online Sprachkurse (BEC Vantage / BEC Higher oder Business English)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Empfehlung: Teilnahme an BEC Vantage / Higher nach Semester 5.



Modul: Wirtschaftsfranzösisch I

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortli- cher
Wirtschaftsfranzösisch I	französisch		30.6.2011 BW	Prof. Dr. Lauer, DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
1-3	Mindestens 4 Jahre Schulfranzösisch	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrveranstaltung mit Gruppen- arbeit	mündliche Prüfung	■ ja	■ 10 Min.	

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:	180 Std.	ECTS- Punkte	
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	66 Std.	6	
	davon Selbststudium	114 Std.		

Qualifikationsziele und Kompete	enzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden können sich in verschiedenen Standardsituationen des beruflichen Alltags wie Telefonieren und Präsentationen halten sprachlich behaupten. Darüber hinaus sind sie in der Lage, Geschäftsbriefe (Anfrage, Beschwerde, Reklamation, Zahlung, Zahlungsverzug) zu verfassen.
	Sie können ihren beruflichen Kontext analysieren, die Unternehmensstruktur beschreiben (Berufsprofil und Aufgaben, Arbeitsbedingungen, Rechte und Pflichten eines Arbeitsnehmers/-gebers, Arbeitswelt, Büroausstattung/-tätigkeiten, Produktion), über Erfahrungen und Ereignisse berichten, Ziele beschreiben und zu Plänen und Ansichten kurze Begründungen oder Erklärungen geben.
	Sie können in Interviewform eine Marktstudie durchführen und spezifische Informationen über Produkte, Kauf und Verkauf geben.
	Sie haben grundlegende Grammatikkapitel der französischen Sprache aufgefrischt und vertieft sowie Fachvokabular des Studiengangs in der Zielsprache erlernt.
	Die Studierenden haben ein Verständnis für interkulturelle Verschiedenheiten zwischen Frankreich und Deutschland erworben.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben in diesem Modul gelernt, gemeinsam an Problemstellungen zu arbeiten und wurden auf das Verständnis interkultureller Verschiedenheiten im Geschäftsleben vorbereitet.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden wissen, wie Material für Vorträge zu sichten, zu gliedern, aufzubereiten und in eine Präsentation einzuarbeiten ist. Sie haben in Gruppenarbeit und Rollenspielen kommunikative Kompetenzen aufgebaut und ein grundlegendes Verständnis für interkulturelle Verschiedenheiten entwickelt.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben Instrumente zum Selbststudium für Sprachen (Internet – CBTs/WBTs – Lehrwerke) kennengelernt, die ihnen während der Praxisphasen eine von Tutoren unabhängige Aneignung von Wissen im Bereich Sprachen ermöglichen.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Firmenbeschreibungen, Geschäftsbriefe. Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C1.	18	31
	dukte, Dienstleistungen, Organigramme, eigene Aufgaben). Verstehen und blichen Mitteilungen und Briefen. Grammatik und Fachvokabular Wirtschaftsfranz		n unter-
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Marktstudien. Marktstrategien, Produktmarketing. Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C1.	18	31
	cyklus, Verpackung, Qualität und Preis). Konsum und Marketing (Konsumenten tmarketing, Messen). Durchführung von Marktstudien in Interviewform. Gramm ch.		
(Lehr- und Lerneinheit 3):	Präsentationstechniken. Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C1.	30	52
	Vortrag eingeübter Präsentationen zu verschiedenen wirtschaftsbezogenen Thess. Grammatik und Fachvokabular Wirtschaftsfranzösisch.	emen un	d Reak-

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Affaires.com, Stuttgart: Klett
- Barmeyer, Christoph, Interkulturelles Management und Lernstile: Studierende und Führungskräfte in Frankreich, Deutschland und Quebec (Deutsch-französische Studien zur Industriegesellschaft), Frankfurt/M.: Campus Verlag
- Beyeler, Claude, Sandro Forni, ECO.com, Stuttgart: Klett / Zug: Balmer
- Bloomfield, Anatole, Béatrice Tauzin, Affaires à suivre, Paris : Hachette
- Chevrier, Sylvie, Le management interculturel, Paris: PUF
- Gregor, Gertraud: Lerngrammatik Französisch, Berlin: Cornelsen
- Pour parler affaires. A 2 B1. Nouvelle Édition (2011), Stuttgart : Klett
- Thomet, Roger, Anne Loiseleur, Réussir le DFP, Stuttgart: Klett / Zug: Balmer

Zum Selbststudium: digital publishing, *Campus Language Training Online Sprachkurse* (Français économique; Französisch B 2 oder Französisch C 1)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Die (optionale) Prüfungsvorbereitung für DFP / DALF wird im Modul Wirtschaftsfranzösisch II fortgeführt.



Modul: Wirtschaftsfranzösisch II

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wirtschaftsfranzösisch II	französisch		30.6.2011	Prof. Dr. Lauer,
			BW	DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
4-6	Teilnahme an Wirtschaftsfranzösisch I	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrveranstaltung mit Gruppen- arbeit	■ Klausur	■ ja	■ 120 Min.

Workload und ECTS				
Workload	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte	
(in Std., ein Vielfaches von 30)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	6	
	davon Selbststudium	120 Std.		

Qualifikationsziele und Kompetenzen					
Sachkompetenz:	Die Studierenden können die Hauptinhalte komplexer Texte zu konkreten Themen verstehen. Sie sind in der Lage, ohne Vorbereitung an Gesprächen über vertraute Themen teilzunehmen sowie eine Diskussion aufrechterhalten zu können. Die Studierenden sind weiterhin darauf vorbereitet, durch kurze Begründung und Erklärung die eigene Meinung verständlich zu machen und um die Meinung anderer zu bitten, Alternativen zu vergleichen und einander gegenüberzustellen. Ferner verfügen die Studierenden über ein ausreichend großes Spektrum sprachlicher Mittel, um flüssig, korrekt und wirkungsvoll über aktuelle Themen zu sprechen, Argumentationen logisch aufzubauen, klar Für und Wider zu erläutern, längere Präsentationen vorzutragen, sich vom vorgegebenen Text zu lösen und auf Fragen spontan reagieren zu können.				
	Darüber hinaus können sie einen Standpunkt zu einer aktuellen Frage erläutern und Vor- und Nachteile verschiedener Möglichkeiten angeben. Sie können Rezensionen zu wirtschaftsbezogenen Filmen, Artikeln, Reportagen und Nachrichten verfassen und an Interviews teilnehmen sowie diese selbstständig durchführen. Schließlich können die Studierenden schriftliche detaillierte und kohärente Texte zu verschiedenen Interessensgebieten verfassen. Sie sind in der Lage, kurze Informationen aus verschiedenen Text- und Tonquellen zusammenzuführen und zusammenzufassen und können eine kurze eigene Stellungnahme abgeben.				
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben den kritischen Umgang mit Medien erlernt (Darstellung und Wertung von Informationen in Zeitungen, TV, Onlinequellen, Radio). Sie haben durch das Studium verschiedener frankophoner Medien deren Sichtweisen und Standpunkte zu wirtschaftlichen und wirtschaftspolitischen Problemstellungen kennengelernt und damit interkulturelle Kompetenzen erworben.				
Selbstkompetenz:	Die Studierenden können fachadäquat über Nachrichten, wirtschaftspolitische Zusammenhänge und Märkte diskutieren und diese präsentieren. Sie können sich über Ideen, Probleme und Lösungswege austauschen und gemeinsam an Problemstellungen arbeiten.				

Übergreifende
Handlungskompetenz:

Die Studierenden haben in diesem Modul die Fähigkeiten zur selbstständigen Analyse von wirtschaftlichen und wirtschaftspolitischen Zusammenhängen aus verschiedenen Medien erworben. Sie können detaillierte Instruktionen zuverlässig verstehen, ein Problem klar darlegen, Vermutungen über Ursachen und Folgen anstellen, Informationen und Argumente aus verschiedenen Quellen zusammenfassen und wiedergeben.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Bewerbungen.	20	40
	Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C 1.		
Bewerbungen, Vorstellungsg gangs.	respräche, Eigenschaften des idealen Bewerbers. Grammatik und Fachvokabu	ılar des S	Studien-
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Nachrichtenanalysen. Präsentation von Nachrichten. Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C 1.	20	40
Aktuelle Informationen aus ve	erschiedenen Text- und Tonquellen zusammenfassen, präsentieren und diskutie	eren (Onl	line, TV,
Radio, Zeitschriften). Kenner	lernen der frankophonen Medienlandschaft. Grammatik und Fachvokabular des	Studien	gangs.
(Lehr- und Lerneinheit 3):	Internationale Wirtschaft und Wirtschaftspolitik. Optional: Vorbereitung auf DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C1.	20	40
Internationaler Handel, Impo	ort und Export, Wirtschaft und Markt, wirtschaftliches Wachstum, Staat und	Wirtscha	ft, Wirt-
schaftspolitik, Umwelt und V und Fachvokabular des Stud	Virtschaft, Globalisierung, Unternehmenskrisen, Wirtschaftsethik, Schwellenlär iengangs.	nder, Gra	ammatik

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Affaires.com, Stuttgart: Klett
- Barmeyer, Christoph, Interkulturelles Management und Lernstile: Studierende und Führungskräfte in Frankreich, Deutschland und Quebec (Deutsch-französische Studien zur Industriegesellschaft), Frankfurt/M.: Campus Verlag
- Beyeler, Claude, Sandro Forni, ECO.com, Stuttgart: Klett / Zug: Balmer
- Bloomfield, Anatole, Béatrice Tauzin, Affaires à suivre, Paris : Hachette
- Chevrier, Sylvie, Le management interculturel, Paris: PUF
- Gregor, Gertraud: Lerngrammatik Französisch, Berlin: Cornelsen
- Pour parler affaires. A 2 B1. Nouvelle Édition (2011), Stuttgart : Klett
- Thomet, Roger, Anne Loiseleur, Réussir le DFP, Stuttgart: Klett / Zug: Balmer

Zum Selbststudium: digital publishing, *Campus Language Training Online Sprachkurse* (Français économique; Französisch B 2 oder Französisch C 1)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Empfehlung: Teilnahme an DFP B1 oder B2 (je nach Vorkenntnissen) bzw. DALF (Diplôme approfondi de langue française) C1 nach Semester 6.



Modul: Wirtschaftsspanisch I

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wirtschaftsspanisch I	spanisch		30.6.2011	Prof. Dr. Lauer,
	-		BW	DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	mester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer			
1-3	Keine	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Lehrveranstaltung mit Gruppen- arbeit	mündliche Prüfung	• ja	■ 10 Min.	

Workload und ECTS			
Workload	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte
(in Std., ein Vielfaches von 30)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	66 Std.	6
	davon Selbststudium	114 Std.	

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Je nach Zugangsvoraussetzungen haben Studierende Grundlagen der spanischen Sprache erlernt bzw. ihr Wissen in den Bereichen Vokabular und Grammatik aufgefrischt. Sie können wichtige Situationen des täglichen Lebens sowie des Berufslebens in der Fremdsprache formulieren. Sie sind in der Lage, sich in der Fremdsprache vorzustellen sowie Gespräche über den Beruf bzw. das Studium führen.
	Sie können Äußerungen über Themen aus dem Alltags- und Berufsleben verstehen und sich selbst darüber mündlich verständigen. Sie haben gelernt, Notizen, Mitteilungen und Geschäftsbriefe abzufassen.
	Sie können Firmenbeschreibungen verfassen und ausgewählte Aspekte der Unterschiede zwischen der spanischen und der deutschen Wirtschaft analysieren.
	Die Studierenden beherrschen darüber hinaus die mündliche Kommunikation in ausgewählten privaten, studienbezogenen und beruflichen Kontaktsituationen zum Erteilen und Einholen von Informationen, Beschreiben von Objekten und Personen, Äußern und Kommunizieren von Vermutungen, Wünschen, Meinungen und Ratschlägen zu Sachverhalten des beruflichen Alltags.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben in diesem Modul gelernt, gemeinsam an Problemstellungen zu arbeiten und wurden auf das Verständnis interkultureller Verschiedenheiten im Geschäftsleben vorbereitet.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden haben in Gruppenarbeit und Rollenspielen kommunikative Kompetenzen aufgebaut und ein grundlegendes Verständnis für interkulturelle Verschiedenheiten entwickelt.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden haben Instrumente zum Selbststudium für Sprachen (Internet – CBTs/WBTs – Lehrwerke) kennengelernt, die ihnen während der Praxisphasen eine von Tutoren unabhängige Aneignung von Wissen im Bereich Sprachen ermöglichen.

Lerneinheiten und Inhalte	Lerneinheiten und Inhalte				
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)		
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Beschreibung der eigenen Person und des beruflichen Kontextes. Firmenbeschreibungen. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2.	18	31		
	Vorstellung der Firma (Produkte, Dienstleistungen, Organigramme, eigene Aufgaben). Über Öffnungszeiten und Arbeitsze ten sprechen, über die geographische Lage eines Ortes sprechen. Beschreibung der eigenen Person. Grammatik und Fach vokabular Wirtschaftsspanisch.				
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Telefonieren in der Fremdsprache. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2.	18	31		
Begrüßung und Vorstellung, Frage nach Herkunft, Adressen und Telefonnummern. Vorschläge machen, Absichten äußern, über Freizeitbeschäftigungen sprechen. Anrufe in einer Firma annehmen und Kundengespräche führen. Grammatik und Fachvokabular Wirtschaftsspanisch.					
(Lehr- und Lerneinheit 3):	Geschäftsbriefe. Präsentationstechniken. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2.	30	52		
Verstehen und Verfassen unterschiedlicher Arten von schriftlichen Mitteilungen und Briefen. Grammatik und Fachvokabular Wirtschaftsspanisch.					

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Bürsgens, Gloria, Español Profesional 1, Berlin: Cornelsen
- Bürsgens, Gloria, Español Profesional 1, Berlin: Cornelsen
- Castells Fernandez, Nieves, Mechtild Lohmann et al, Mirada, München: Hueber
- Gonzales, Marisa, Felipe Martin et al, Colegas 1 (A 1 / A 2), Stuttgart: Klett
- Gonzales, Marisa, Felipe Martin et al, Colegas 2 (B 1), Stuttgart: Klett
- Juan, Olga, Marisa de Prada et al, En equipo.es 1. Spanisch im Beruf, München: Hueber
- Juan, Olga, Marisa de Prada et al, En equipo.es 2. Spanisch im Beruf, München: Hueber
- Tano, Marcelo, Expertos. Curso avanzado de español orientado al mundo del trabajo. (B 2) Stuttgart: Klett
- Thematischer Wirtschaftswortschatz Spanisch. Ein Lernwortschatz für die spanische Wirtschaftssprache. Stuttgart: Klett

Zum Selbststudium: digital publishing, Campus Language Training Online Sprachkurse (Spanisch A 1 bis B 2, Wirtschaftsspanisch)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Die (optionale) Prüfungsvorbereitung auf TELC Español / Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid - je nach Vorkenntnissen der Studierenden - wird im Modul Wirtschaftsspanisch II fortgeführt.



Modul: Wirtschaftsspanisch II

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Wirtschaftsspanisch II	spanisch		30.6.2011	Prof. Dr. Lauer,
·	-		BW	DHBW Karlsruhe

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer	
4-6	Teilnahme an Wirtschaftsspanisch I	Profil-Wahl-Pflicht-Modul	3 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen			
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang
Lehrveranstaltung mit Gruppen- arbeit	Klausur	■ ja	■ 120 Min.

Workload und ECTS				
Workload	Insgesamt:	180 Std.	ECTS-Punkte	
(in Std., ein Vielfaches von 30)	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)	60 Std.	6	
	davon Selbststudium	120 Std.		

Qualifikationsziele und Ko	Qualifikationsziele und Kompetenzen			
Sachkompetenz:	Nach Abschluss dieses Moduls können die Studierenden ihr Unternehmen präsentieren, das heißt eine eingeübte Präsentation über Gründung, Struktur, Produktion, Marktpositionierung, Vertrieb usw. vortragen. Durch rezeptive und produktive Aktivitäter sowohl im Hören, Lesen, Sprechen als auch im Schreiben sind sie mit gebräuchlichen allgemeinsprachlichen und auch relevanten fachlichen Ausdrücken / Redewendungen des Studiengangs vertraut. Weiterhin können die Studierenden Sachtexte über Themen, die mit dem eigener Fachgebiet in Zusammenhang stehen, lesen und der Argumentation folgen, aus Informationsbroschüren und kurzen offiziellen Dokumenten wichtige Informationen verstehen. Sie können Nachrichten aus Pressetexten zu wirtschaftsrelevanten Themen aus verschiedenen Medien (Zeitungen, TV, Onlinequellen, Radio) verstehen. Die Studierenden können Präsentationen über die eigene Firma und ihr Berufsumfelchalten, Fachtexte sowie Informationsbroschüren verstehen bzw. erstellen (je nach Ausgangsniveau). Sie sind darauf vorbereitet, sich im spanischsprachigen Raum zu bewerben.			
Sozial-ethische Kompeter	Die Studierenden haben den kritischen Umgang mit Medien erlernt (Darstellung und Wertung von Informationen in Zeitungen, TV, Onlinequellen, Radio). Sie haben durch das Studium verschiedener Medien aus der Hispanophonie deren Sichtweisen und Standpunkte zu wirtschaftlichen und wirtschaftspolitischen Problemstellungen kennengelernt und damit interkulturelle Kompetenzen erworben.			
Selbstkompetenz:	Die Studierenden können fachadäquat über Nachrichten, wirtschaftspolitische Zusammenhänge und Märkte diskutieren und diese präsentieren. Sie können sich über Ideen, Probleme und Lösungswege austauschen und gemeinsam an Problemstellungen arbeiten.			

Übergreifende
Handlungskompetenz:

Die Studierenden haben in diesem Modul die Fähigkeiten zur weitgehend selbstständigen Analyse von wirtschaftlichen und wirtschaftspolitischen Zusammenhängen aus verschiedenen Medien erworben. Sie können ein Problem darlegen, Vermutungen über Ursachen und Folgen anstellen, Informationen und Argumente aus verschiedenen Quellen zusammenfassen und wiedergeben.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Bewerbungen. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2.	20	40
Bewerbungen, Vorstellungsg engangs.	espräche, Eigenschaften des idealen Bewerbers. Grammatik sowie Fachvoka	ıbular de	s Studi-
(Lehr- und Lerneinheit 2):	Präsentationen. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2	20	40
Unternehmenspräsentation (Gründung, Struktur, Produktion, Marktpositionierung, Vertrieb). Grammatik sowie Fachvokabular des Studiengangs.			
(Lehr- und Lerneinheit 3):	Nachrichtenanalysen. Präsentation von Nachrichten zur internationalen Wirtschaft und Wirtschaftspolitik. Optional: Vorbereitung auf TELC Español A 2 bzw. Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid, B 2	20	40

Aktuelle Informationen aus verschiedenen Text- und Tonquellen zusammenfassen, präsentieren und diskutieren (Online, TV, Radio, Zeitschriften). Kennenlernen der spanischsprachigen Medienlandschaft (Spanien / Lateinamerika). Grammatik sowie Fachvokabular des Studiengangs.

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zu Grunde gelegt.

- Bürsgens, Gloria, Español Profesional 1, Berlin: Cornelsen
- Bürsgens, Gloria, Español Profesional 1, Berlin: Cornelsen
- Castells Fernandez, Nieves, Mechtild Lohmann et al, Mirada, München: Hueber
- Gonzales, Marisa, Felipe Martin et al, Colegas 1 (A 1 / A 2), Stuttgart: Klett
- Gonzales, Marisa, Felipe Martin et al, Colegas 2 (B 1), Stuttgart: Klett
- Juan, Olga, Marisa de Prada et al, En equipo.es 1. Spanisch im Beruf, München: Hueber
- Juan, Olga, Marisa de Prada et al, En equipo.es 2. Spanisch im Beruf, München: Hueber
- Tano, Marcelo, Expertos. Curso avanzado de español orientado al mundo del trabajo. (B 2) Stuttgart: Klett
- Thematischer Wirtschaftswortschatz Spanisch. Ein Lernwortschatz für die spanische Wirtschaftssprache. Stuttgart: Klett

Zum Selbststudium: digital publishing, Campus Language Training Online Sprachkurse (Spanisch A 1 bis B 2, Wirtschaftsspanisch)

Besonderheit

Der Schwierigkeitsgrad und die Komplexität der beschriebenen Lerninhalte richten sich nach dem Ausgangsniveau der Studierenden. Empfehlung: Teilnahme an TELC Español / Certificado Básico de Español de los Negocios der IHK Madrid nach Semester 6.



Modul: Praxismodul I

Formale Angaben zum Modul			
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung	
BWL	BWL-International Business		

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Praxismodul I: Kennenlernen von Geschäftsprozessen ausgewählter betriebli-	deutsch/englisch		29.05.2011 BW	Prof. Dr. Hardock, DHBW Stuttgart
cher Funktionen				

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
1 und 2	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen					
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang		
Arbeiten am Arbeitsplatz, Seminare, Workshops, E-Learning	ProjektarbeitAblauf- und Reflexionsbericht	neinnein	• 20-30 Seiten		
nare, worksnops, E-Learning	Ablauf- und Reflexionsbericht	nein			

Workload und ECTS				
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:		ECTS-Punkte	
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)		20	
	davon Selbststudium			

Qualifikationsziele und Kompet	enzen			
Sachkompetenz:	Die Studierenden sollen die betriebsspezifische Ausprägung der in den Praxisphasen des ersten Studienjahres dargestellten Funktionen erfassen und die entsprechenden Praxislösungen kennen lernen. Sie sollen die in den Theoriephasen erlernten Inhalte vertiefen und auf praktische Fragestellungen in den Unternehmen transferieren können.			
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden entwickeln erste praktische Kenntnisse sowohl im Umgang mit Kollegen als auch mit Organisationen und Märkten. Sie sind in der Lage, sich im Unternehmen zu orientieren, und lernen, sich in Arbeitsteams einzuordnen sowie konstruktiv und unterstützend mitzuarbeiten.			
Selbstkompetenz:	Die Studierenden fördern ihre Fähigkeit zu analytischem und kritisch-konstruktivem Denken und lernen Arbeits-, Problemlösungs- und Projektmanagementtechniken kennen. Sie gewinnen einen Einblick in das Unternehmen und die betrieblichen Abläufe, können sich im Unternehmen orientieren und entwickeln ein Verständnis für betriebliche Zusammenhänge.			
	Sie sind offen für Anregungen und haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer betriebswirtschaftlichen Argumentation zu begründen und zu verteidigen. Sie können mit Kritik umgehen und adäquat kritisieren. Die Studierenden sind in der Lage, Daten und Informationen aus diversen Quellen zu sammeln und nach vorgegebenen Kriterien aufzubereiten. Sie können die zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel unter Anleitung zum Wissenserwerb nutzen. Sie stellen rechtzeitig Verständnisfragen und übernehmen unter Anleitung Mitverantwortung für den Lernerfolg.			
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden verfügen über einen grundlegenden Bestand an Wissen, Fähigkeiten und Fertigkeiten. Im Vordergrund stehen also: Grundlagen, Wissen, Verständnis, Beobachten.			

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Betriebliche Leistungserstellung		
4 11 4 1 15			

- Unternehmens- und Branchenkenntnisse: Produkt- und Leistungsprogramm Organisation des Gesamtunternehmens Zusammenwirken der einzelnen Unternehmensbereiche – Überblick über wichtige Konkurrenten, Lieferanten und Kunden
- Betriebliche Leistungserstellung: Einordnung in das Gesamtunternehmen Zusammenwirken der Bereiche Produktions- und Leistungsprogramm Fertigungsverfahren und Ablaufplanung Auftragsplanung Programmplanung Ressourcenplanung Steuerung des Prozessablaufs Disposition Einführung in das betriebliche Auftrags- und Projektmanagement
- 3. Einkauf und Lagerwesen: Einkauf (Beschaffungsmarktforschung Kriterien und Ablauf der Lieferantenauswahl Phasen des Einkaufsvorgangs Global Sourcing)

 Lagerwesen (Transportmittelplanung Steuerung und Überwachung des Wareneingangs Lagersysteme und Lagertechnik Materialbereitstellung)

(Lehr- und Lerneinheit 2): Marketing und Vertrieb

- Absatzplanung und Vertrieb: Einordnung des Marketing und des Vertriebs in das Gesamtunternehmen Prozess der Absatzplanung – Marktforschung (Datenquellen, Datenerhebung, Datenanalyse) – Organisation des Vertriebs – Verkaufsanbahnung – Verkaufsabwicklung – Vertriebslogistik – Kundenbetreuung und Kundendienst – Vertriebsschulung
- Marketing-Mix: Produktentwicklung und -gestaltung (Forschung und Entwicklung/Innovationsmanagement) Preisbildung und Konditionenpolitik – Distribution und Kommunikation – Planung, Realisation und Kontrolle von Marketingmaßnahmen – Vorbereitung und Durchführung von Ausstellungen und Messen sowie Verkaufsförderungsaktionen

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (2004): Lernförderliche Arbeitsplatzgestaltung und die Neuorientierung betrieblicher Bildungsarbeit, in: Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (Hrsg.): Innovationen und Tendenzen der betrieblichen Berufsbildung. Beiheft 18 der Zeitschrift für Berufs- und Wirtschaftspädagogik, Stuttgart: Franz Steiner, S. 19-30.
- Frieling, E. (2006): Lernen und Arbeiten, in: Arnold, R.; Lipsmeier, A. (Hrsg.): Handbuch der Berufsbildung. 2., überarb. und aktual. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 315-327.
- Weber, J. (2003): Theorie und Praxis ein Widerspruch? Ein Plädoyer für Wissenschaft und Wissenschaftliches Arbeiten, in: Studium und Praxis, 4, 2003, 1, S. 2-18.

В	e	S	0	n	a	е	r	n	е	l	Į



Modul: Praxismodul II

Formale Angaben zum Modul				
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung		
BWL	BWL-International Business			

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Praxismodul II: Mitarbeit in Geschäfts-	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Hardock,
prozessen ausgewählter betrieblicher			BW	DHBW Stuttgart
Funktionen				

Verortung des Moduls im Studienverlauf				
Semester Voraussetzungen für die Teilnahme Modulart Moduldauer				
3 und 4	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester	

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen							
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang				
Arbeiten am Arbeitsplatz, Semi-	 Projektarbeit und 	■ ja	 20-30 Seiten 				
nare, Workshops, E-Learning, Projektarbeit	 Präsentation 	■ ja	ca. 30 Minuten je Kandidat/in				
	Ablauf- und Reflexionsbericht	■ nein					

Workload und ECTS					
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:		ECTS-Punkte		
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)		20		
	davon Selbststudium				

Qualifikationsziele und Kompete	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden erfassen die betriebsspezifische Ausprägung der in den Praxisphasen des zweiten Studienjahres dargestellten Funktionen und lernen die entsprechenden Praxislösungen kennen. Sie können die in den Theoriephasen erlernten Inhalte vertiefen und diese auf praktische Fragestellungen in den Unternehmen transferieren.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden entwickeln weitere praktische Kenntnisse vom Verhalten von Individuen in Organisationen und Märkten. Sie können effektiv in einem Arbeitsteam mitarbeiten und sind imstande, die Gruppenleitung anzuerkennen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden fördern ihre Fähigkeit zu analytischem und kritisch-konstruktivem Denken und können Arbeits-, Problemlösungs- und Projektmanagementtechniken nach Rücksprache auf praktische Fragestellungen anwenden. Sie sind in der Lage, betriebliche Problemstellungen der Funktionsbereiche zu analysieren und erste "grobe" Lösungsvorschläge zu entwickeln.
	Sie sind offen für Anregungen und haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation zu begründen und zu verteidigen. Sie sind in der Lage, alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel zum Wissenserwerb zu nutzen. Sie stellen gezielt Verständnisfragen, beteiligen sich aktiv an fachlichen Diskussionen und übernehmen zunehmend Mitverantwortung für den Lernerfolg. Sie können den Lehrenden angemessen Feedback geben. Sie erkennen Konflikte und können diese angemessen ansprechen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Die Studierenden sind imstande, das erworbene Wissen sowie ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten in realen Situationen oder Problemstellungen anzuwenden. Im Vordergrund stehen also: Anwendung, Üben, Analyse.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Finanz- und Rechnungswesen/Controlling		

- 1. Finanzbuchhaltung: Inventur Anlagenbuchhaltung Kreditoren Debitorenbuchhaltung (inkl. Zahlungsverkehr, Kontierung sowie Mahn-/Klagewesen) Jahresabschluss und -analyse
- 2. Kosten- und Leistungsrechnung: Planungsrechnung (kostenstellen-/kostenträgerbezogen) und Überwachung Betriebsabrechnung und innerbetriebliche Leistungsverrechnung Kalkulation
- 3. Investition und Finanzierung: Unternehmensspezifische Ausprägungen der Investitionsrechnung/Wirtschaftlichkeitsrechnung Finanzierung Finanzmanagement
- 4. Controlling: Planungsprozesse und Budgetierung Planungs- und Steuerungsinstrumente Berichtswesen Produkt-controlling Projektcontrolling Funktionales Controlling (z.B. Vertriebscontrolling)

(Lehr- und Lerneinheit 2): Personalmanagement und Organisation

- Führungs- und Unternehmensorganisation:
 Aufbauorganisation (Vertiefter Einblick in die Organisationsstruktur des Unternehmens Abgrenzung zu anderen Strukturen Instrumente der Aufbauorganisation Stellenplanung Stellenbewertung)
 Ablauforganisation (Instrumente der Ablauforganisation Ablauforganisatorische Untersuchungen (z.B. Büroorganisation und Kommunikation))
- Personalmanagement: Personalpolitik, Personalstrategien Vergütungssysteme Flexibilisierung Arbeitszeitmodelle
 Personalbedarfsplanung Personalmarketing Maßnahmen der Personalbeschaffung Personalauswahl Einstellung, Versetzung und Ausscheiden von Mitarbeitern Personalbetreuung und -entwicklung (Betreuungsgespräche Beurteilungen Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen Lohn- und Gehaltsabrechnung)
- 3. Arbeitsrecht und Arbeitsschutz: Arbeits- und sozialrechtliche Grundkenntnisse Betriebsverfassungsgesetz Arbeitsordnung – Betriebsvereinbarung – Mitwirkungsrechte des Betriebsrates – Unfallverhütung und Umweltschutz – Gesundheitsmanagement

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (2004): Lernförderliche Arbeitsplatzgestaltung und die Neuorientierung betrieblicher Bildungsarbeit, in: Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (Hrsg.): Innovationen und Tendenzen der betrieblichen Berufsbildung. Beiheft 18 der Zeitschrift für Berufs- und Wirtschaftspädagogik, Stuttgart: Franz Steiner, S. 19-30.
- Frieling, E. (2006): Lernen und Arbeiten, in: Arnold, R.; Lipsmeier, A. (Hrsg.): Handbuch der Berufsbildung. 2., überarb. und aktual. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 315-327.
- Weber, J. (2003): Theorie und Praxis ein Widerspruch? Ein Plädoyer für Wissenschaft und Wissenschaftliches Arbeiten, in: Studium und Praxis, 4, 2003, 1, S. 2-18.

Besonderheit



Modul: Praxismodul III

Formale Angaben zum Modul		
Studiengang	Studienrichtung	Vertiefung
BWL	BWL-International Business	

Modulbezeichnung	Sprache des Moduls	Modul-Nr.	Version	Modulverantwortlicher
Praxismodul III: Vertiefung ausgewählter	deutsch/englisch		29.05.2011	Prof. Dr. Hardock,
betrieblicher Funktionen			BW	DHBW Stuttgart

Verortung des Moduls im Studienverlauf			
Semester	Voraussetzungen für die Teilnahme	Modulart	Moduldauer
5 und 6	keine	Pflichtmodul, Kernmodul	2 Semester

Eingesetzte Lehr- und Prüfungsformen				
Lehr- und Lernmethoden:	Prüfungsleistungen	Benotet ja/nein	Prüfungsumfang	
Arbeiten am Arbeitsplatz, Seminare, Workshops, E-Learning	Mündliche PrüfungAblauf- und Reflexionsbericht	iga ja nein	ca. 30 Minuten	

Workload und ECTS			
Workload (in Std., ein Vielfaches von 30)	Insgesamt:		ECTS-Punkte
	davon Präsenzzeit (Vorlesungs- und Prüfungszeit)		8
	davon Selbststudium		

Qualifikationsziele und Kompeter	nzen
Sachkompetenz:	Die Studierenden sammeln vertiefte berufspraktische Erfahrungen und können betriebliche Zusammenhänge zwischen den betriebswirtschaftlichen Funktionsbereichen erkennen und bewerten. Sie können die in den Theoriephasen erlernten Inhalte vertiefen und auf praktische Fragestellungen in den Unternehmen transferieren.
Sozial-ethische Kompetenz:	Die Studierenden haben ein tiefer gehendes Verständnis für die Bedeutung sozial- ethischer Kompetenzen in der Unternehmenspraxis entwickelt. Sie können effektiv in einem Arbeitsteam mitarbeiten und sind in der Lage, die Gruppenleitung anzuerkennen und diese gegebenenfalls auch selbst zu übernehmen.
Selbstkompetenz:	Die Studierenden fördern ihre Fähigkeit zu analytischem und kritisch-konstruktivem Denken und können Arbeits-, Problemlösungs- und Projektmanagementtechniken selbstständig und eigenverantwortlich in komplexen Situationen anwenden. Die Studierenden sind in der Lage, zu funktionstypischen Praxisproblemen Stellung zu beziehen und begründete Lösungsvorschläge zu entwickeln. Sie können komplexe Geschäftsprozesse selbstständig weiterentwickeln und kleinere Projekte eigenständig planen und leiten.
	Sie sind imstande, alle zur Verfügung stehenden Lern- und Arbeitsmittel für den Wissenserwerb zu nutzen. Die Studierenden sind offen für Anregungen und haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten Argumentation zu begründen und zu verteidigen.
Übergreifende Handlungskompetenz:	Sie haben ein Gefühl für vielschichtige und komplexe Probleme entwickelt und können konstruktiv mit dieser Situation umgehen. In der Planung und Leitung kleinerer Projekte wird die erworbene Handlungskompetenz deutlich.

Lerneinheiten und Inhalte			
Lehr- und Lerneinheiten		Präsenz- zeit (in Std.)	Selbst- studium (in Std.)
(Lehr- und Lerneinheit 1):	Vertiefung Funktions- und Profilbereiche I		

Vertiefte Ausbildung in den gewählten Funktionsbereichen: Die praktische Ausbildung in der 5. Praxisphase soll in selbstständig durchzuführenden Projekten in den zwischen Studierenden und Unternehmen zu vereinbarenden Funktionsbereichen (z.B. International Marketing, International Controlling & Financial Accounting, International Human Resource Management) erfolgen.

(Lehr- und Lerneinheit 2): Vertiefung Funktions- und Profilbereiche II

Vertiefte Ausbildung in den gewählten Funktionsbereichen: Die praktische Ausbildung in der 6. Praxisphase soll in selbstständig durchzuführenden Projekten in den zwischen Studierenden und Unternehmen zu vereinbarenden Funktionsbereichen (z.B. International Marketing, International Controlling & Financial Accounting, International Human Resource Management) erfolgen.

Literatur

Es wird jeweils die aktuelle Auflage zugrunde gelegt.

- Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (2004): Lernförderliche Arbeitsplatzgestaltung und die Neuorientierung betrieblicher Bildungsarbeit, in: Dehnbostel, P.; Pätzold, G. (Hrsg.): Innovationen und Tendenzen der betrieblichen Berufsbildung. Beiheft 18 der Zeitschrift für Berufs- und Wirtschaftspädagogik, Stuttgart: Franz Steiner, S. 19-30.
- Frieling, E. (2006): Lernen und Arbeiten, in: Arnold, R.; Lipsmeier, A. (Hrsg.): Handbuch der Berufsbildung. 2., überarb. und aktual. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 315-327.
- Weber, J. (2003): Theorie und Praxis ein Widerspruch? Ein Plädoyer für Wissenschaft und Wissenschaftliches Arbeiten, in: Studium und Praxis, 4, 2003, 1, S. 2-18.

Besonderheit	